



**Sprawozdanie  
z działalności Spółki  
WISŁA PŁOCK S.A.  
za 2024 r.**

Płock, 01 kwietnia 2025 r.

**SPIS TREŚCI:**

|                                                                                                                                 |    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| WSTĘP .....                                                                                                                     | 3  |
| I. Aktualna i przewidywana sytuacja finansowa .....                                                                             | 4  |
| 1. Analiza bilansu na przestrzeni lat 2022-2024 (dane w tys. zł. z rachunkowym zaokrągleniem do setek zł.) .....                | 4  |
| 2. Analiza rachunku zysków i strat na przestrzeni lat 2021-2023 (dane w tys. zł z rachunkowym zaokrągleniem do setek zł.) ..... | 6  |
| 3. Analiza wskaźnikowa .....                                                                                                    | 8  |
| 4. Zdolność jednostki do kontynuowania działalności w roku 2023 .....                                                           | 9  |
| II. Zagadnienia kadrowe .....                                                                                                   | 11 |
| III. Działalność sportowa .....                                                                                                 | 12 |
| IV. Działalność marketingowa - sponsoring .....                                                                                 | 30 |
| V. Działalność gospodarcza i administracyjna oraz z zakresu bezpieczeństwa i organizacji imprez masowych .....                  | 33 |
| VI. Podsumowanie .....                                                                                                          | 37 |
| VII. Sprawozdanie Zarządu z jego działalności jako organu Spółki Wisła Płock S.A. w okresie 01.01.2024 r. - 31.12.2024 r. ....  | 39 |

## **WSTĘP**

W okresie sprawozdawczym władze Spółki reprezentowane były przez Zarząd:

- |                  |                                                        |
|------------------|--------------------------------------------------------|
| 1. Piotr Sadczuk | - prezes Zarządu od 1 stycznia do 31 grudnia 2024 r.   |
| 2. Maciej Wiącek | - wiceprezes Zarządu od 17 lipca do 31 grudnia 2024 r. |

Wisła Płock S.A. w roku 2024, działając zgodnie ze Statutem Spółki funkcjonowała w następujących obszarach działalności:

1. Działalność sportowa.
2. Działalność gospodarcza to jest:
  - usługi prania odzieży sportowej dla SSM WP;
  - wynajem boisk treningowych z nawierzchnią naturalną i syntetyczną.

Działalność sportowa Spółki, przede wszystkim, koncentrowała się na prowadzeniu i organizowaniu profesjonalnego zespołu piłki nożnej. W okresie sprawozdawczym I drużyna występowała w Betclic I Lidze, natomiast zespół rezerw w rundzie wiosennej sezonu 2023/2024 w IV Lidze, a w rundzie jesiennej sezonu 2024/2025 w III Lidze. Proces szkolenia grup młodzieżowych, podporządkowany był edukacji i rozwojowi młodych sportowców pod kątem przydatności do gry w futbolu zawodowym.

Działalność gospodarcza wynika z potrzeby generowania środków finansowych, zgodnie z Ustawą z dnia 25 czerwca 2010 r. o sporcie.

## I. Aktualna i przewidywana sytuacja finansowa

### 1. Analiza bilansu na przestrzeni lat 2022-2024 (dane w tys. zł. z rachunkowym zaokrągleniem do setek zł.)

Aktywa:

| Lp.          | Wyszczególnienie                               | 2024      |           | 2023      |           | 2022    |           | Zmiana stanu |      |         |       |
|--------------|------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|---------|-----------|--------------|------|---------|-------|
|              |                                                | tys. zł   | % udziału | tys. zł   | % udziału | tys. zł | % udziału | tys. zł      | %    | tys. zł | %     |
|              |                                                | 2024/2023 |           | 2023/2022 |           |         |           |              |      |         |       |
| 1            | 2                                              | 3         | 4         | 5         | 6         | 7       | 8         | 9            | 10   | 11      | 12    |
| A.           | Aktywa trwałe                                  | 605,4     | 18,8      | 766,3     | 13,0      | 1 121,0 | 28,4      | (160,9)      | 79,0 | (354,7) | 68,4  |
| I.           | Wartości niematerialne i prawne                | 0,0       | 0,0       | 0,0       | 0,0       | 0,0     | 0,0       | 0,0          | 0,0  | 0,0     | 0,0   |
| II.          | Rzeczowe aktywa trwałe                         | 513,6     | 15,9      | 532,7     | 9,0       | 647,1   | 16,4      | (19,1)       | 96,4 | (114,4) | 82,3  |
| III.         | Należności długoterminowe                      |           |           |           |           |         |           | 0,0          | 0,0  | 0,0     | 0,0   |
| IV.          | Inwestycje długoterminowe                      | 0,0       | 0,0       | 0,0       | 0,0       | 51,6    | 1,3       | 0,0          | 0,0  | (51,6)  | 0,0   |
| V.           | Długoterminowe rozliczenia m. okresowe         | 91,7      | 2,8       | 233,6     | 4,0       | 422,3   | 10,7      | (141,9)      | 39,3 | (188,7) | 55,3  |
| B.           | Aktywa obrotowe                                | 2 616,1   | 81,2      | 5 145,7   | 87,0      | 2 821,8 | 71,6      | (2 529,6)    | 50,8 | 2 323,9 | 182,4 |
| I.           | Zapasy                                         | 510,0     | 15,8      | 555,4     | 9,4       | 776,1   | 19,7      | (45,4)       | 91,8 | (220,7) | 71,6  |
| II.          | Należności krótkoterminowe                     | 997,9     | 31,0      | 3 016,2   | 51,0      | 689,6   | 17,5      | (2 018,3)    | 33,1 | 2 326,6 | 437,4 |
| III.         | Inwestycje krótkoterminowe                     | 403,9     | 12,5      | 592,7     | 10,0      | 133,1   | 3,4       | (188,8)      | 68,1 | 459,6   | 445,3 |
| IV.          | Krótkoterminowe rozliczenia m/o                | 704,2     | 21,9      | 981,4     | 16,6      | 1 223,0 | 31,0      | (277,2)      | 71,8 | (241,6) | 80,2  |
| C.           | Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy |           |           |           |           |         |           |              |      |         |       |
| D.           | Udziały (akcje) własne                         |           |           |           |           |         |           |              |      |         |       |
| Aktywa razem |                                                | 3 221,5   | 100,0     | 5 912,0   | 100,0     | 3 942,8 | 100,0     | (2 690,5)    | 54,5 | 1 969,2 | 149,9 |

## Sprawozdanie z działalności Spółki Wisła Płock S.A. za 2024 rok

### Pasywa:

| Lp.          | Wyszczególnienie                                               | 2024       |           | 2023       |           | 2022       |           | Zmiana stanu |       |           |          |
|--------------|----------------------------------------------------------------|------------|-----------|------------|-----------|------------|-----------|--------------|-------|-----------|----------|
|              |                                                                | tys. zł    | % udziału | tys. zł    | % udziału | tys. zł    | % udziału | tys. zł      | %     | tys. zł   | %        |
|              |                                                                | 2024/2023  |           | 2023/2022  |           |            |           |              |       |           |          |
| 1            | 2                                                              | 3          | 4         | 5          | 6         | 7          | 8         | 9            | 10    | 11        | 12       |
| A.           | Kapitał (fundusz) własny                                       | (7 112,1)  | (220,8)   | (10 004,5) | (169,2)   | (11 338,7) | (287,6)   | 2 892,4      | 71,1  | 1 334,2   | 88,2     |
| I.           | Kapitał (fundusz) podstawowy                                   | 38 975,4   | 1 209,9   | 20 876,6   | 353,1     | 27 457,3   | 696,4     | 18 098,8     | 186,7 | (6 580,7) | 76,0     |
| II.          | Kapitał (fundusz) zapasowy                                     | 13,8       | 0,4       | 13,8       | 0,2       | 13,6       | 0,3       | (0,0)        | 99,9  | 0,2       | 101,5    |
| III.         | Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny                        | 5,4        | 0,2       | 5,4        | 0,1       | 5,4        | 0,1       | 0,0          | 100,8 | 0,0       | 100,0    |
| IV.          | Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe                        | 4 000,0    | 124,2     | 15 500,0   | 262,2     | 1 500,2    | 38,0      | (11 500,0)   | 25,8  | 13 999,8  | 1 033,2  |
| V.           | Zysk (strata) z lat ubiegłych                                  | (34 499,1) | (1 070,9) | (26 734,5) | (452,2)   | (28 414,1) | (720,7)   | (7 764,6)    | 129,0 | 1 679,6   | 94,1     |
| VI.          | Zysk (strata) netto                                            | (15 607,6) | (484,5)   | (19 665,8) | (332,6)   | (11 901,1) | (301,8)   | 4 058,2      | 79,4  | (7 764,7) | 165,2    |
| VII.         | Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna) |            |           |            |           |            |           |              |       |           |          |
| B.           | Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania                         | 10 333,6   | 320,8     | 15 916,5   | 269,2     | 15 281,5   | 387,6     | (5 582,9)    | 64,9  | 635,0     | 104,2    |
| I.           | Rezerwy na zobowiązania                                        | 998,2      | 31,0      | 1 664,8    | 28,2      | 1 416,2    | 35,9      | (666,6)      | 60,0  | 248,6     | 117,6    |
| II.          | Zobowiązania długoterminowe                                    | 5 000,0    | 155,2     | 6 709,6    | 113,5     | 20,0       | 0,5       | (1 709,6)    | 74,5  | 6 689,6   | 33 548,0 |
| III.         | Zobowiązania krótkoterminowe                                   | 4 242,3    | 131,7     | 6 973,0    | 117,9     | 13 841,3   | 351,1     | (2 730,7)    | 60,8  | (6 868,3) | 50,4     |
| IV.          | Rozliczenia międzyokresowe                                     | 93,1       | 2,9       | 569,1      | 9,6       | 4,0        | 0,1       | (476,0)      | 16,4  | 565,1     | 14 227,5 |
| Pasywa razem |                                                                | 3 221,5    | 100,0     | 5 912,0    | 100,0     | 3 942,8    | 100,0     | (2 690,5)    | 54,5  | 1 969,2   | 149,9    |

Wartość aktywów trwałych na koniec 2024 roku wyniosła 605,4 tys. zł, co oznacza spadek o 160,9 tys. zł (**79,0%**) względem roku poprzedniego. Główne zmiany dotyczyły rzeczowych aktywów trwałych, które zmniejszyły się o 19,1 tys. zł (**96,4%**), oraz długoterminowych rozliczeń międzyokresowych, które spadły o 141,9 tys. zł (**39,3%**). W 2023 roku wartość aktywów trwałych również uległa redukcji, obniżając się o 354,7 tys. zł (**68,4%**) względem 2022 roku.

Aktywa obrotowe osiągnęły poziom 2 616,1 tys. zł, co oznacza spadek o 2 529,6 tys. zł (**50,8%**) w porównaniu do 2023 roku. Główne zmiany dotyczyły należności krótkoterminowych, które zmniejszyły się o 2 018,3 tys. zł (**33,1%**), oraz krótkoterminowych rozliczeń międzyokresowych, które spadły o 277,2 tys. zł (**71,8%**). W 2023 roku aktywa obrotowe wzrosły o 2 323,9 tys. zł (**182,4%**) względem 2022 roku, co było efektem zwiększenia należności krótkoterminowych o 2 326,6 tys. zł (**437,4%**).

W 2024 roku odnotowano poprawę w zakresie kapitału własnego, który wzrósł o 2 892,4 tys. zł (**71,1%**) względem 2023 roku, osiągając poziom -7 112,1 tys. zł. Kluczowym elementem pozytywnej zmiany było zwiększenie kapitału podstawowego o 18 098,8 tys. zł (**186,7%**), który osiągnął wartość 38 975,4 tys. zł.

Zobowiązania krótkoterminowe systematycznie maleją – w 2024 roku zmniejszyły się o 2 730,7 tys. zł (**60,8%**) względem 2023 roku, a rok wcześniej spadły o 6 868,3 tys. zł (**50,4%**) względem 2022 roku. Podobny trend dotyczył zobowiązań

## Sprawozdanie z działalności Spółki Wisła Płock S.A. za 2024 rok

długoterminowych, które w 2024 roku spadły o 1 709,6 tys. zł (**74,5%**) względem roku poprzedniego, co stanowi odwrócenie wzrostu z 2023 roku, kiedy zobowiązania te zwiększyły się o 6 689,6 tys. zł (**33 548,0%**). Całkowite zobowiązania i rezerwy na zobowiązania zmniejszyły się o 5 582,9 tys. zł (**64,9%**) w stosunku do 2023 roku, co oznacza kontynuację trendu redukcji zadłużenia.

### 2. Analiza rachunku zysków i strat na przestrzeni lat 2022-2024 (dane w tys. zł z rachunkowym zaokrągleniem do setek zł.)

| Lp.                                        | Wyszczególnienie                  | 2024 Rok   |           | 2023 Rok   |           | 2022 Rok   |           | Zmiana stanu |         |           |        |
|--------------------------------------------|-----------------------------------|------------|-----------|------------|-----------|------------|-----------|--------------|---------|-----------|--------|
|                                            |                                   | tys. zł    | % udziału | tys. zł    | % udziału | tys. zł    | % udziału | tys. zł      | %       | tys. zł   | %      |
|                                            |                                   | 2024/2023  |           | 2023/2022  |           |            |           |              |         |           |        |
| 1                                          | 2                                 | 3          | 4         | 5          | 6         | 7          | 8         | 9            | 10      | 11        | 12     |
| <b>A. Działalność podstawowa</b>           |                                   |            |           |            |           |            |           |              |         |           |        |
| 1.                                         | Przychody netto ze sprzedaży      | 13 109,5   | 92,9      | 17 096,6   | 92,1      | 23 535,4   | 93,4      | (3 987,1)    | 76,7    | (6 438,8) | 72,6   |
| 2.                                         | Koszt własny sprzedaży            | 28 849,0   | 97,1      | 35 233,5   | 92,1      | 35 391,4   | 95,4      | (6 384,5)    | 81,9    | (157,9)   | 99,6   |
| 3.                                         | Wynik na sprzedaży                | (15 739,5) |           | (18 136,9) |           | (11 856,0) |           | 2 397,4      | 86,8    | (6 280,9) | 153,0  |
| <b>B. Pozostała działalność operacyjna</b> |                                   |            |           |            |           |            |           |              |         |           |        |
| 1.                                         | Pozostałe przychody operacyjne    | 972,1      | 6,9       | 1 475,5    | 7,9       | 1 668,2    | 6,6       | (503,4)      | 65,9    | (192,7)   | 88,4   |
| 2.                                         | Pozostałe koszty operacyjne       | 402,3      | 1,4       | 1 553,7    | 4,1       | 1 291,8    | 3,5       | (1 151,4)    | 25,9    | 261,9     | 120,3  |
| 3.                                         | Wynik na działalności operacyjnej | 569,8      |           | (78,2)     |           | 376,4      |           | 648,0        | (728,7) | (454,6)   | (20,8) |
| C.                                         | Wynik operacyjny (A3+B3)          | (15 169,6) |           | (18 215,1) |           | (11 479,6) |           | 3 045,5      | 83,3    | (6 735,5) | 158,7  |
| <b>D. Działalność finansowa</b>            |                                   |            |           |            |           |            |           |              |         |           |        |
| 1.                                         | Przychody finansowe               | 36,7       | 0,3       | 0,8        | 0,0       | 0,0        | 0,0       | 35,9         | 4 589,8 | 0,8       | 0,0    |
| 2.                                         | Koszty finansowe                  | 454,8      | 1,5       | 1 451,5    | 3,8       | 421,5      | 1,1       | (996,7)      | 31,3    | 1 030,0   | 344,4  |
| 3.                                         | Wynik na działalności finansowej  | (418,0)    |           | (1 450,7)  |           | (421,5)    |           | 1 032,7      | 28,8    | (1 029,2) | 344,2  |
| E.                                         | Zysk (strata) brutto (C+D3)       | (15 587,6) |           | (19 665,8) |           | (11 901,1) |           | 4 078,2      | 79,3    | (7 764,7) | 165,2  |
| F.                                         | Obowiązkowe obciążenia-razem      | 19,9       |           |            |           |            |           |              |         |           |        |
| G.                                         | Zysk (strata) netto (E-F)         | (15 607,6) |           | (19 665,8) |           | (11 901,1) |           | 4 058,2      | 79,4    | (7 764,7) | 165,2  |

W 2023 roku sytuacja finansowa Wisły Płock S.A. uległa znacznemu pogorszeniu, co było bezpośrednią konsekwencją spadku klubu z Ekstraklasy po sezonie 2022/2023. Utrata statusu zespołu w najwyższej klasie rozgrywkowej skutkowałą zmniejszeniem przychodów z praw telewizyjnych oraz działań marketingowych. Przychody netto ze sprzedaży spadły o **6 438,8 tys. zł (72,6%)** w porównaniu do 2022 roku, co znacząco wpłynęło na płynność finansową klubu. Jednocześnie wysoki poziom kosztów własnych sprzedaży przyczynił się do dalszego pogorszenia wyniku z działalności podstawowej. Koszt własny sprzedaży w 2023 roku wyniósł **35 233,5 tys. zł** i zmniejszył się jedynie o **157,9 tys. zł (99,6%)** względem 2022 roku, co przy spadku przychodów dodatkowo pogłębiło stratę na sprzedaży, która wzrosła o **6 280,9 tys. zł (153,0%)**.

Dodatkowym obciążeniem były rosnące koszty operacyjne. Pozostałe koszty operacyjne wzrosły o **261,9 tys. zł (120,3%)**, co w połączeniu ze spadkiem pozostałych przychodów operacyjnych o **192,7 tys. zł (88,4%)** spowodowało osłabienie wyniku na działalności operacyjnej. Ponadto klub zmagał się z wysokimi kosztami finansowymi, które wyniosły **1 451,5 tys. zł**, co stanowiło wzrost o **1 030,0 tys. zł (344,4%)** względem 2022 roku. W efekcie strata netto w 2023 roku wzrosła do **19 665,8 tys. zł**, co oznacza pogorszenie wyniku o **7 764,7 tys. zł (165,2%)** w porównaniu do 2022 roku.

W 2024 roku sytuacja finansowa klubu zaczęła się stopniowo poprawiać. Przychody netto ze sprzedaży wciąż pozostawały niższe niż w 2022 roku, jednak ich spadek w stosunku do 2023 roku wyniósł **3 987,1 tys. zł (76,7%)**. Jednocześnie znacząco ograniczono koszty – koszt własny sprzedaży zmniejszył się o **6 384,5 tys. zł (81,9%)**, a pozostałe koszty operacyjne spadły o **1 151,4 tys. zł (25,9%)**. Dodatkowym czynnikiem wspierającym poprawę sytuacji finansowej klubu było ograniczenie kosztów finansowych, które w 2024 roku zmniejszyły się o **996,7 tys. zł (31,3%)**. W rezultacie strata netto zmniejszyła się do **15 607,6 tys. zł**, co oznacza poprawę o **4 058,2 tys. zł (79,4%)** w stosunku do 2023 roku.

### 3. Analiza wskaźnikowa

| Wskaźniki rentowności                                                                     | Wskaźnik bezpieczny | Miernik | 2024     | 2023     | 2022     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------|----------|----------|----------|
| <b>Rentowność majątku (ROA)</b>                                                           | 5-8                 | Procent | -484,49% | -332,64% | -301,84% |
| wynik finansowy netto x 100<br>aktywa ogółem                                              |                     |         |          |          |          |
| <b>Rentowność netto (ROS)</b>                                                             | 3-8                 | Procent | -119,06% | -115,03% | -50,57%  |
| wynik finansowy netto x 100<br>przychody netto ze sprzedaży                               |                     |         |          |          |          |
| <b>Rentowność kapitału własnego (ROE)</b>                                                 | 15-25               | Procent | 219,45%  | 196,57%  | 104,96%  |
| wynik finansowy netto x 100<br>kapitał własny                                             |                     |         |          |          |          |
| <b>Skorygowana rentowność majątku</b>                                                     | > 5                 | Procent | -479,76% | -312,75% | -294,72% |
| zysk netto + (odsetki - podatek dochodowy<br>od odsetek) x 100<br>średnia wartość aktywów |                     |         |          |          |          |

| Wskaźniki płynności finansowej                                                                                   | Wskaźnik bezpieczny | Miernik  | 2024 | 2023 | 2022 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----------|------|------|------|
| <b>Wskaźnik płynności finansowej I stopnia</b>                                                                   | 1,2 - 2,0           | krotność | 0,62 | 0,74 | 0,20 |
| aktywa obrotowe<br>zobowiązania krótkoterminowe                                                                  |                     |          |      |      |      |
| <b>Wskaźnik płynności finansowej II stopnia</b>                                                                  | 1                   | krotność | 0,50 | 0,66 | 0,15 |
| aktywa obrot. - zapasy<br>zobowiązania krótkoterminowe                                                           |                     |          |      |      |      |
| <b>Wskaźnik płynności finansowej III stopnia</b>                                                                 | > 0,5               | krotność | 0,33 | 0,52 | 0,06 |
| Środki pieniężne + Inwestycje<br>krótkoterminowe + Należności<br>krótkoterminowe<br>zobowiązania krótkoterminowe |                     |          |      |      |      |

| Wskaźniki rotacji (obrotowość)                                                                                                 | Wskaźnik bezpieczny                            | Miernik  | 2024 | 2023 | 2022 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|----------|------|------|------|
| <b>Spyw należności (w dniach)</b>                                                                                              | wskaźnik porównywalny<br>ze spłatą zobowiązań  | w dniach | 56   | 40   | 10   |
| średni stan należności z tytułu dostaw i usług<br>x 365 dni<br>przychody netto ze sprzedaży produktów,<br>towarów i materiałów |                                                |          |      |      |      |
| <b>Splata zobowiązań (w dniach)</b>                                                                                            | wskaźnik porównywalny<br>ze spływem należności | w dniach | 156  | 222  | 189  |
| średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i<br>usług x 365 dni<br>przychody netto ze sprzedaży produktów,<br>towarów i materiałów |                                                |          |      |      |      |
| <b>Cykl zapasów w dniach</b>                                                                                                   | wskaźnik porównywalny<br>ze spływem należności | w dniach | 15   | 14   | 11   |
| średni stan zapasów x 365 dni<br>przychody netto ze sprzedaży produktów,<br>towarów i materiałów                               |                                                |          |      |      |      |
| <b>Cykl konwersji gotówki</b>                                                                                                  | wskaźnik                                       | w dniach | -85  | -168 | -169 |

Wskaźniki rentowności odzwierciedlają zdolność spółki do generowania zysków w stosunku do posiadanych aktywów, jednak negatywne wartości, takie jak rentowność majątku (ROA) wynosząca -484,49% w 2024 roku, rentowność netto (ROS) na poziomie -119,06% oraz skorygowana rentowność majątku wynosząca -479,76%, są bezpośrednim wynikiem poniesionej straty netto w wysokości 15 607,6 tys. zł. Rentowność kapitału własnego (ROE) wzrosła do 219,45% w 2024 roku, w porównaniu z 196,57% w 2023 roku i 104,96% w 2022 roku.

Wskaźnik płynności I stopnia wyniósł 0,62 w 2024 roku, znacznie wyżej niż 0,20 w 2022 roku, choć nieco niżej niż 0,74 odnotowany w 2023 roku. Wskaźnik płynności II stopnia wyniósł 0,50 w 2024 roku, w porównaniu z 0,15 w 2022 roku oraz



0,66 w 2023 roku, natomiast wskaźnik płynności III stopnia, uwzględniający najbardziej płynne aktywa, osiągnął 0,33 w 2024 roku.

Analiza wskaźników rotacji wskazuje, że spływ należności wydłużył się do 56 dni w 2024 roku, w porównaniu z 40 dniami w 2023 roku i 10 dniami w 2022 roku. Średni okres spłaty zobowiązań uległ skróceniu – w 2024 roku wyniósł 156 dni, w porównaniu z 222 dniami w 2023 roku i 189 dniami w 2022 roku. Cykl zapasów utrzymuje się na relatywnie stabilnym poziomie, wynosząc 15 dni w 2024 roku, 14 dni w 2023 roku i 11 dni w 2022 roku, natomiast cykl konwersji gotówki poprawił się, osiągając -85 dni w 2024 roku w porównaniu z -168 dni w 2023 roku oraz -169 dni w 2022 roku, co oznacza, że spółka uzyskuje środki pieniężne z działalności operacyjnej szybciej niż dokonuje płatności.

#### 4. Zdolność jednostki do kontynuowania działalności w roku 2024

Analiza bilansu za lata 2022-2024 wskazuje na znaczący spadek wartości aktywów trwałych oraz obrotowych, co wynikało głównie ze zmniejszenia rzeczowych aktywów trwałych oraz należności krótkoterminowych. Jednocześnie w 2024 roku odnotowano poprawę w zakresie kapitału własnego, co było efektem dokapitalizowania spółki przez właściciela. Dodatkowo nastąpiło zmniejszenie zobowiązań krótkoterminowych i długoterminowych, co wskazuje na poprawę w zarządzaniu zadłużeniem oraz bardziej efektywne gospodarowanie środkami finansowymi.

Rok 2023 był okresem trudnym dla spółki, przede wszystkim ze względu na spadek przychodów wynikający z utraty statusu ekstraklasowego. Wysokie koszty funkcjonowania klubu, związane zarówno z utrzymaniem poziomu sportowego w Ekstraklasie, jak i późniejszą koniecznością dostosowania budżetu do realiów pierwszej ligi, znacząco obciążały wynik finansowy. Klub musiał przeprowadzić szeroko zakrojoną redukcję kosztów, aby dostosować się do niższych przychodów, co w połączeniu z wcześniej poniesionymi wydatkami doprowadziło do istotnej straty netto. W 2024 roku sytuacja zaczęła się poprawiać – ograniczono koszty działalności, co przełożyło się na zmniejszenie straty netto.

Wskaźniki rentowności pozostają na niskim poziomie, jednak sytuacja płynnościowa ulega systematycznej poprawie. Spółka odnotowała wzrost wskaźników płynności oraz skrócenie okresu spłaty zobowiązań.

Po wymagającym 2023 roku, który miał negatywne konsekwencje zarówno sportowe, jak i finansowe, wdrożono działania naprawcze mające na celu stabilizację sytuacji. Poprawa płynności finansowej oraz redukcja strat wskazują na zwiększenie zdolności jednostki do kontynuowania działalności w 2024 roku. Kluczową rolę odgrywa wsparcie ze strony Gminy Miasto Płock w postaci dokapitalizowania, które zapewnia niezbędne środki finansowe na dalsze funkcjonowanie spółki. Dodatkowo, istotne znaczenie mają kluczowi sponsorzy, tacy jak Orlen, Budmat Bogdan Więcek oraz Płocki Ośrodek Kultury i Sztuki, którzy aktywnie wspierają klub finansowo, przyczyniając się do jego stabilizacji i dalszego rozwoju. Mimo trudności, podejmowane działania naprawcze oraz poprawa kluczowych wskaźników sugerują, że spółka będzie w stanie kontynuować działalność w nadchodzącym roku.

Wyszczególnione zdarzenia w 2024 roku dotyczące dokapitalizowania Spółki przez właściciela:

- Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki z 05.01.2024 roku, uchwała nr 1/WZ/2024 wniosło do Spółki wkład pieniężny w wysokości 5 000,000 zł,
- Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki z 11.03.2024 roku, uchwała nr 4/WZ/2024 wniosło do Spółki wkład pieniężny w wysokości 5 000 000,00 zł,
- Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki z 07.06.2024 roku, uchwała nr 7/WZ/2024 wniosło do Spółki wkład pieniężny w wysokości 4 500 000,00 zł,
- Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki z 13.09.2024 roku, uchwała nr 22/WZ/2024 wniosło do Spółki wkład pieniężny w wysokości 4 000 000,00 zł.

## **II. Zagadnienia kadrowe**

Na 31 grudnia 2024 roku w Spółce zatrudnionych było 28 pracowników, w tym:

- |                          |            |
|--------------------------|------------|
| - zarząd i administracja | - 17 osób, |
| - sport                  | - 4 osoby, |
| - dział gospodarczy      | - 7 osób.  |

Struktura zatrudnienia pod względem wykształcenia:

- |            |                       |                |
|------------|-----------------------|----------------|
| - wyższe   | - 16 osób, co stanowi | 57,15 % ogółu, |
| - średnie  | - 9 osób, co stanowi  | 32,14 %,       |
| - zawodowe | - 3 osoby, co stanowi | 10,71 %.       |

Przeciętne zatrudnienie osób w poszczególnych jednostkach organizacyjnych przedstawiało się następująco:

- |                                                         |               |
|---------------------------------------------------------|---------------|
| - Zarząd + Biuro Zarządu                                | - 1,54 osoby, |
| - pracownicy biurowi                                    | - 13,75 osób, |
| - księgowość                                            | - 3,84 osoby, |
| - sekcja piłki nożnej                                   | - 4 osoby,    |
| - utrzymanie obiektu (konserwacja +sprzątanie +magazyn) | - 7 osób.     |

Niepełne wartości wynikają ze zmiany zatrudnienia w trakcie roku, czyli zakończenia pracy części pracowników księgowości oraz zmiana angażu dyrektora biura zarządu.

### **III. Działalność sportowa**

#### **Pierwsza drużyna seniorów**

##### **Runda wiosenna sezonu 2023/24 (Fortuna 1. Liga)**

Wisła Płock w rundzie wiosennej sezonu 2023/2024 rywalizację rozpoczęła z siódmego miejsca w tabeli Fortuna 1. Ligi, bezpośrednio za strefą barażową. Chcąc aktywnie włączyć się do walki o awans do ekstraklasy, w naszym zespole zaszło kilka zmian kadrowych. Zespół zasiliło dwóch Szwedów, Marcus Haglind-Sangre oraz Jesper Jonasson Westermarck. Poza tym, do Płocka powrócił utalentowany wychowanek Oskar Tomczyk. Dodatkowo z innych klubów wypożyczeni zostali Mieszko Lorenc i Jarosław Jach. Z klubu odeszli natomiast Filip Lesniak i Paweł Chrupała.

W rundzie wiosennej poprzedniego sezonu dobre mecze przeplatałyśmy nieudanymi. Wisła w pewnym momencie plasowała się nawet na bardzo niskiej, dziewiątej pozycji w tabeli I ligi, ale seria kilku zwycięstw z rzędu dała realne szanse na zakwalifikowanie się do grona drużyn walczących w barażach o awans do Ekstraklasy. Całkowicie rozczarowujący był niestety finisz rozgrywek. Porażki w trzech ostatnich kolejkach zepchnęły Wisłę Płock na siódmą pozycję w klasyfikacji, co oznaczało utratę nawet teoretycznej szansy na upragnioną promocję do piłkarskiej elity.

## KOŃCOWA TABELA SEZONU 2023/2024 FORTUNA 1. LIGI

### → Fortuna I liga 2023/2024

|                                  | RAZEM   |    |    |    |        | DOM |    |    |        |    | WYJAZD |    |        |    |      | MECZE BEZPOŚREDNIE |    |    |        |   |   |   |     |
|----------------------------------|---------|----|----|----|--------|-----|----|----|--------|----|--------|----|--------|----|------|--------------------|----|----|--------|---|---|---|-----|
| Nazwa                            | M. Pkt. | Z. | R. | P. | Bramki | Z.  | R. | P. | Bramki | Z. | R.     | P. | Bramki | M. | Pkt. | Z.                 | R. | P. | Bramki |   |   |   |     |
| 1. Lechia Gdańsk                 | 34      | 68 | 21 | 5  | 8      | 60  | 34 | 14 | 2      | 1  | 37     | 8  | 7      | 3  | 7    | 23                 | 26 |    |        |   |   |   |     |
| 2. GKS Katowice                  | 34      | 62 | 18 | 8  | 8      | 68  | 35 | 11 | 3      | 3  | 39     | 12 | 7      | 5  | 5    | 29                 | 23 | 2  | 4      | 1 | 1 | 0 | 2-1 |
| 3. Arka Gdynia                   | 34      | 62 | 18 | 8  | 8      | 52  | 34 | 11 | 4      | 2  | 30     | 14 | 7      | 4  | 6    | 22                 | 20 | 2  | 1      | 0 | 1 | 1 | 1-2 |
| 4. Motor Lublin                  | 34      | 56 | 16 | 8  | 10     | 49  | 42 | 7  | 7      | 3  | 28     | 26 | 9      | 1  | 7    | 21                 | 16 |    |        |   |   |   |     |
| 5. Górnik Łęczna                 | 34      | 55 | 14 | 13 | 7      | 35  | 29 | 6  | 8      | 3  | 19     | 13 | 8      | 5  | 4    | 16                 | 16 |    |        |   |   |   |     |
| 6. Odra Opole                    | 34      | 53 | 15 | 8  | 11     | 42  | 32 | 9  | 4      | 4  | 21     | 11 | 6      | 4  | 7    | 21                 | 21 |    |        |   |   |   |     |
| 7. Wisła Płock                   | 34      | 51 | 14 | 9  | 11     | 46  | 46 | 11 | 2      | 4  | 29     | 17 | 3      | 7  | 7    | 17                 | 29 | 4  | 9      | 3 | 0 | 1 | 7-6 |
| 8. Miedź Legnica                 | 34      | 51 | 13 | 12 | 9      | 52  | 36 | 8  | 5      | 4  | 32     | 17 | 5      | 7  | 5    | 20                 | 19 | 4  | 5      | 1 | 2 | 1 | 7-4 |
| 9. GKS Tychy                     | 34      | 51 | 16 | 3  | 15     | 43  | 47 | 9  | 1      | 7  | 23     | 17 | 7      | 2  | 8    | 20                 | 30 | 4  | 2      | 0 | 2 | 2 | 3-7 |
| 10. Wisła Kraków                 | 34      | 50 | 13 | 11 | 10     | 62  | 50 | 8  | 4      | 5  | 35     | 23 | 5      | 7  | 5    | 27                 | 27 |    |        |   |   |   |     |
| 11. Stal Rzeszów                 | 34      | 48 | 14 | 6  | 14     | 53  | 60 | 7  | 3      | 7  | 31     | 29 | 7      | 3  | 7    | 22                 | 31 |    |        |   |   |   |     |
| 12. Chrobry Głogów               | 34      | 42 | 11 | 9  | 14     | 35  | 49 | 7  | 3      | 7  | 18     | 25 | 4      | 6  | 7    | 17                 | 24 | 2  | 4      | 1 | 1 | 0 | 2-1 |
| 13. Znicz Pruszków               | 34      | 42 | 12 | 6  | 16     | 34  | 44 | 7  | 3      | 7  | 18     | 17 | 5      | 3  | 9    | 16                 | 27 | 2  | 1      | 0 | 1 | 1 | 1-2 |
| 14. Bruk-Bet Termalica Nieciecza | 34      | 41 | 10 | 11 | 13     | 56  | 52 | 5  | 7      | 5  | 27     | 26 | 5      | 4  | 8    | 29                 | 26 |    |        |   |   |   |     |
| 15. Polonia Warszawa             | 34      | 35 | 8  | 11 | 15     | 41  | 50 | 2  | 6      | 9  | 21     | 30 | 6      | 5  | 6    | 20                 | 20 |    |        |   |   |   |     |
| 16. Resovia                      | 34      | 34 | 9  | 7  | 18     | 39  | 60 | 4  | 5      | 8  | 17     | 25 | 5      | 2  | 10   | 22                 | 35 |    |        |   |   |   |     |
| 17. Podbeskidzie Bielsko-Biała   | 34      | 23 | 4  | 11 | 19     | 26  | 59 | 3  | 7      | 7  | 16     | 21 | 1      | 4  | 12   | 10                 | 38 |    |        |   |   |   |     |
| 18. Zagłębie Sosnowiec           | 34      | 16 | 2  | 10 | 22     | 21  | 55 | 1  | 4      | 12 | 12     | 30 | 1      | 6  | 10   | 9                  | 25 |    |        |   |   |   |     |

### Runda jesienna sezonu 2024/25 (Betclit 1. Liga)

Po nieudanym sezonie 2023/2024 w zespole musiało dojść do sporych zmian kadrowych. Z klubem pożegnali się tak istotni zawodnicy jak: Fryderyk Gerbowski, Mateusz Szwoch, Kristian Vallo, Radosław Cielemeński, czy Marcin Biernat. Naturalnie, doszło także do zmiany trenera i zespołu. W dużym stopniu odpowiedzialnego za porażkę w kampanii 2023/2024 Dariusza Żurawia, zastąpił perspektywiczny Mariusz Misiura, który do współpracy dobrał sobie profesjonalnych asystentów. Ideą koniecznych zmian w składzie ekipy było stworzenie mieszanki rutyny z młodością. Doświadczenie mieli zapewnić: Dominik Kun, Dani Pacheco, Maciej Gostomski, Bojan Nastić, czy Krystian Pomorski, natomiast jako inwestycję w przyszłość potraktowano transfery Przemysława Misiaka, Miłosza Brzozowskiego, Macieja Famulaka oraz reprezentanta Wysp Owczych Andriasa Edmundssona.

Płocka drużyna zmieniła się nie tylko kadrowo. Nowy sztab szkoleniowy preferuje ofensywny styl gry, nawet kosztem gry obronnej. Po ostrożnej taktyce, stosowanej przez trenera Żurawia, zmiana sposobu gry była dla wielu zawodników istną rewolucją. Skuteczną, należy dodać. Po udanej rundzie nafciarze zajmują piątą pozycję w tabeli I Ligi. Na dzisiaj miejsce daje udział w barażu o ekstraklasę, ale

płocczanie mają zamiar powalczyć o bezpośredni awans do najwyższej klasy, co gwarantuje co najmniej drugie miejsce w końcowej tabeli. Pamiętajmy jednak, że celem klubu jest powrót do elity, niezależnie czy wywalczony bezpośrednio czy poprzez baraże. Wynik naszych piłkarzy mógł, a nawet powinien być lepszy. Przez większą część rozgrywek zajmowali pozycję wicelidera, a o spadku w zestawieniu przesądził krótkotrwały kryzys formy. Poniżej aktualna tabela polskiej I Ligi piłki nożnej.

### **TABELA PO RUNDZIE JESIENNEJ SEZONU 2024/2025 BETCLIC 1. LIGI**

#### **→ Betclit I liga 2024/2025**

|                                 | RAZEM   |    |    |    |        | DOM   |    |    |        | WYJAZD |    |    |        | MECZE BEZPOŚREDNIE |     |    |    |           |
|---------------------------------|---------|----|----|----|--------|-------|----|----|--------|--------|----|----|--------|--------------------|-----|----|----|-----------|
| Nazwa                           | M. Pkt. | Z. | R. | P. | Bramki | Z.    | R. | P. | Bramki | Z.     | R. | P. | Bramki | M. Pkt.            | Z.  | R. | P. | Bramki    |
| 1. Bruk-Bet Termalica Nieciecza | 19      | 45 | 14 | 3  | 2      | 42-15 | 6  | 3  | 1      | 23-11  | 8  | 0  | 1      | 19                 | -4  |    |    |           |
| 2. Arka Gdynia                  | 19      | 40 | 12 | 4  | 3      | 41-15 | 7  | 2  | 1      | 23-8   | 5  | 2  | 2      | 18                 | -7  |    |    |           |
| 3. Miedź Legnica                | 19      | 38 | 11 | 5  | 3      | 37-18 | 6  | 2  | 2      | 22-11  | 5  | 3  | 1      | 15                 | -7  |    |    |           |
| 4. Ruch Chorzów                 | 19      | 34 | 10 | 4  | 5      | 32-20 | 5  | 2  | 0      | 18-4   | 5  | 2  | 5      | 14                 | -16 |    |    |           |
| 5. Wisła Płock                  | 19      | 33 | 9  | 6  | 4      | 33-26 | 5  | 4  | 1      | 19-11  | 4  | 2  | 3      | 14                 | -15 |    |    |           |
| 6. Górnik Łęczna                | 19      | 32 | 8  | 8  | 3      | 31-23 | 4  | 3  | 2      | 14-11  | 4  | 5  | 1      | 17                 | -12 |    |    |           |
| 7. Wisła Kraków                 | 19      | 30 | 8  | 6  | 5      | 33-19 | 4  | 5  | 1      | 16-7   | 4  | 1  | 4      | 17                 | -12 |    |    |           |
| 8. Polonia Warszawa             | 19      | 27 | 8  | 3  | 8      | 21-21 | 6  | 0  | 4      | 11-7   | 2  | 3  | 4      | 10                 | -14 |    |    |           |
| 9. ŁKS Łódź                     | 19      | 26 | 7  | 5  | 7      | 27-21 | 3  | 3  | 4      | 9-8    | 4  | 2  | 3      | 18                 | -13 | 1  | 3  | 1 0 0 4-2 |
| 10. Stal Rzeszów                | 19      | 26 | 7  | 5  | 7      | 31-27 | 5  | 1  | 4      | 18-15  | 2  | 4  | 3      | 13                 | -12 | 1  | 0  | 0 0 1 2-4 |
| 11. Znicz Pruszków              | 19      | 25 | 6  | 7  | 6      | 27-27 | 4  | 2  | 4      | 19-16  | 2  | 5  | 2      | 8                  | -11 |    |    |           |
| 12. GKS Tychy                   | 19      | 20 | 3  | 11 | 5      | 17-21 | 1  | 6  | 3      | 9-11   | 2  | 5  | 2      | 8                  | -10 |    |    |           |
| 13. Warta Poznań                | 19      | 19 | 5  | 4  | 10     | 14-31 | 3  | 1  | 5      | 9-14   | 2  | 3  | 5      | 5                  | -17 |    |    |           |
| 14. Odra Opole                  | 19      | 18 | 4  | 6  | 9      | 15-38 | 2  | 2  | 5      | 8-16   | 2  | 4  | 4      | 7                  | -22 |    |    |           |
| 15. Kotwica Kołobrzeg           | 19      | 17 | 4  | 5  | 10     | 15-33 | 2  | 3  | 4      | 6-12   | 2  | 2  | 6      | 9                  | -21 |    |    |           |
| 16. Chrobry Głogów              | 19      | 16 | 4  | 4  | 11     | 17-37 | 2  | 3  | 4      | 8-16   | 2  | 1  | 7      | 9                  | -21 |    |    |           |
| 17. Stal Stalowa Wola           | 19      | 11 | 2  | 5  | 12     | 14-37 | 1  | 3  | 6      | 9-20   | 1  | 2  | 6      | 5                  | -17 |    |    |           |
| 18. Pogoń Siedlce               | 19      | 9  | 2  | 3  | 14     | 17-35 | 1  | 2  | 6      | 9-16   | 1  | 1  | 8      | 8                  | -19 |    |    |           |

### **Druga drużyna seniorów**

#### **Runda wiosenna sezonu 2023/24 (IV liga mazowiecka)**

Drugi zespół nafcjarzy rundę jesienną zakończył na pozycji lidera czwartej ligi, z czterema punktami przewagi nad Hutnikiem Warszawa. To pozwalało wierzyć, że młodzi płocczanie są w stanie pod wodzą trenera Łukasza Nadolskiego awansować do trzeciej ligi. Mimo nieudanej inauguracji wiosennej części rozgrywek, nasi zawodnicy potwierdzili swoje umiejętności i ambicje i wywalczyli oczekiwany od kilku lat awans do trzeciej ligi! Warto też dodać, że Nafcjarze znakomicie prezentowali się

w wojewódzkim Pucharze Polski, gdzie w finale ulegli po dogrywce jedynie rewelacyjnej w ostatnim okresie Pogoni Grodzisk Mazowiecki.

## KOŃCOWA TABELA SEZONU 2023/2024 IV LIGI MAZOWIECKIEJ

### → IV liga 2023/2024, grupa: mazowiecka

|                             | RAZEM |      |    |    |    | DOM    |    |    |    | WYJAZD |    |    |    | MECZE BEZPOŚREDNIE |    |      |    |    |    |        |
|-----------------------------|-------|------|----|----|----|--------|----|----|----|--------|----|----|----|--------------------|----|------|----|----|----|--------|
| Nazwa                       | M.    | Pkt. | Z. | R. | P. | Bramki | Z. | R. | P. | Bramki | Z. | R. | P. | Bramki             | M. | Pkt. | Z. | R. | P. | Bramki |
| 1. Wisła II Płock           | 34    | 83   | 27 | 2  | 5  | 102-23 | 15 | 1  | 1  | 64-7   | 12 | 1  | 4  | 38-16              |    |      |    |    |    |        |
| 2. Żąbkovia Żąbki           | 34    | 77   | 24 | 5  | 5  | 96-39  | 14 | 1  | 2  | 55-20  | 10 | 4  | 3  | 41-19              |    |      |    |    |    |        |
| 3. KS CK Troszyn            | 34    | 75   | 23 | 6  | 5  | 81-40  | 12 | 3  | 2  | 42-19  | 11 | 3  | 3  | 39-21              |    |      |    |    |    |        |
| 4. KTS Wesoła Warszawa      | 34    | 72   | 22 | 6  | 6  | 100-39 | 13 | 1  | 3  | 58-19  | 9  | 5  | 3  | 42-20              |    |      |    |    |    |        |
| 5. Hutnik Warszawa          | 34    | 68   | 20 | 8  | 6  | 71-39  | 9  | 5  | 3  | 31-17  | 11 | 3  | 3  | 40-22              |    |      |    |    |    |        |
| 6. Mszczonowianka Mszczonów | 34    | 66   | 19 | 9  | 6  | 72-44  | 10 | 5  | 2  | 44-27  | 9  | 4  | 4  | 28-17              |    |      |    |    |    |        |
| 7. Ursus Warszawa           | 34    | 60   | 18 | 6  | 10 | 61-47  | 10 | 2  | 5  | 36-25  | 8  | 4  | 5  | 25-22              |    |      |    |    |    |        |
| 8. Mazovia Mińsk Mazowiecki | 34    | 57   | 17 | 6  | 11 | 92-63  | 9  | 3  | 5  | 49-31  | 8  | 3  | 6  | 43-32              |    |      |    |    |    |        |
| 9. Oskar Przysucha          | 34    | 43   | 12 | 7  | 15 | 46-59  | 5  | 4  | 8  | 22-31  | 7  | 3  | 7  | 24-28              | 2  | 4    | 1  | 1  | 0  | 5-4    |
| 10. MKS Piaseczno           | 34    | 43   | 12 | 7  | 15 | 63-75  | 7  | 3  | 7  | 28-28  | 5  | 4  | 8  | 35-47              | 2  | 1    | 0  | 1  | 1  | 4-5    |
| 11. Józefovia Józefów       | 34    | 42   | 11 | 9  | 14 | 49-74  | 4  | 8  | 5  | 26-34  | 7  | 1  | 9  | 23-40              |    |      |    |    |    |        |
| 12. Wilga Garwolin          | 34    | 39   | 11 | 6  | 17 | 55-66  | 6  | 3  | 8  | 26-26  | 5  | 3  | 9  | 29-40              |    |      |    |    |    |        |
| 13. Błonianka Błonie        | 34    | 36   | 10 | 6  | 18 | 44-64  | 5  | 4  | 8  | 24-32  | 5  | 2  | 10 | 20-32              |    |      |    |    |    |        |
| 14. Mazur Karczew           | 34    | 35   | 9  | 8  | 17 | 47-70  | 4  | 4  | 9  | 22-31  | 5  | 4  | 8  | 25-39              |    |      |    |    |    |        |
| 15. Marcovia Marki          | 34    | 31   | 9  | 4  | 21 | 44-73  | 6  | 1  | 10 | 26-36  | 3  | 3  | 11 | 18-37              |    |      |    |    |    |        |
| 16. KS Raszyn               | 34    | 20   | 6  | 2  | 26 | 29-100 | 3  | 0  | 14 | 16-55  | 3  | 2  | 12 | 13-45              |    |      |    |    |    |        |
| 17. Sokół Serock            | 34    | 17   | 5  | 2  | 27 | 39-99  | 2  | 2  | 13 | 18-41  | 3  | 0  | 14 | 21-58              |    |      |    |    |    |        |
| 18. Drogowiec Jedliński     | 34    | 4    | 1  | 1  | 32 | 19-96  | 1  | 0  | 16 | 9-35   | 0  | 1  | 16 | 10-61              |    |      |    |    |    |        |

### Runda jesienna sezonu 2024/25 (Betclic 3. Liga)

Gra na wyższym poziomie to zupełnie nowe doświadczenie dla drugiego zespołu i trzeba przyznać, że podopieczni trenera Łukasza Nadolskiego dobrze się zaaklimatyzowali w nowym środowisku, kończąc trudną rundę na wysokim, piątym miejscu. Warto podkreślić, że nasi zawodnicy potrafili wygrywać mecze z naprawdę wymagającymi przeciwnikami, jak rezerwy Jagiellonii Białystok czy GKS Bełchatów. Wielkim sukcesem rezerw jest też fakt, że grono zawodników wpadło w orbitę zainteresowań sztabu szkoleniowego pierwszej drużyny, dzięki czemu oficjalnie w I lidze zadebiutowali Gleb Kuchko czy wychowanek Bartosz Borowski. Naturalnie prawdziwym testem dla młodej ekipy rezerw Wisły będzie nadchodząca runda wiosenna, podczas której II drużyna ma za zadanie pozostać w III lidze, ale nasi niedoświadczeni jeszcze piłkarze wiele razy pokazali spore umiejętności oraz charakter, więc z optymizmem patrzymy na kilka najbliższych miesięcy.

**TABELA PO RUNDZIE JESIENNEJ SEZONU 2024/2025 BETCLIC 3. LIGI**

→ Betcllic III liga 2024/2025, grupa: I

| Nazwa                          | RAZEM   |    |    |    |        | DOM   |    |    | WYJAZD |       |    | MECZE BEZPOŚREDNIE |        |       |      |    |    |    |        |     |
|--------------------------------|---------|----|----|----|--------|-------|----|----|--------|-------|----|--------------------|--------|-------|------|----|----|----|--------|-----|
|                                | M. Pkt. | Z. | R. | P. | Bramki | Z.    | R. | P. | Bramki | Z.    | R. | P.                 | Bramki | M.    | Pkt. | Z. | R. | P. | Bramki |     |
| 1. Unia Skierniewice           | 18      | 39 | 12 | 3  | 3      | 41-19 | 7  | 1  | 0      | 21-3  | 5  | 2                  | 3      | 20-16 |      |    |    |    |        |     |
| 2. Legia II Warszawa           | 17      | 35 | 11 | 2  | 4      | 38-20 | 6  | 1  | 2      | 18-12 | 5  | 1                  | 2      | 20-8  |      |    |    |    |        |     |
| 3. Wigry Suwałki               | 18      | 31 | 8  | 7  | 3      | 29-17 | 4  | 4  | 1      | 15-8  | 4  | 3                  | 2      | 14-9  |      |    |    |    |        |     |
| 4. ŁKS Łomża                   | 17      | 29 | 8  | 5  | 4      | 29-23 | 3  | 3  | 2      | 11-10 | 5  | 2                  | 2      | 18-13 |      |    |    |    |        |     |
| 5. Wisła II Płock              | 18      | 27 | 7  | 6  | 5      | 36-31 | 6  | 2  | 1      | 23-13 | 1  | 4                  | 4      | 13-18 | 1    | 3  | 1  | 0  | 0      | 5-1 |
| 6. Broń Radom                  | 18      | 27 | 7  | 6  | 5      | 17-17 | 6  | 3  | 0      | 12-5  | 1  | 3                  | 5      | 5-12  | 1    | 0  | 0  | 0  | 1      | 1-5 |
| 7. GKS Belchatów               | 18      | 26 | 7  | 5  | 6      | 28-22 | 5  | 2  | 2      | 16-9  | 2  | 3                  | 4      | 12-13 | 1    | 0  | 0  | 0  | 1      | 0-1 |
| 8. Świt Nowy Dwór Mazowiecki   | 18      | 26 | 8  | 2  | 8      | 25-34 | 4  | 1  | 4      | 9-16  | 4  | 1                  | 4      | 16-18 | 1    | 3  | 1  | 0  | 0      | 1-0 |
| 9. Warta Sieradz               | 17      | 25 | 7  | 4  | 6      | 23-25 | 3  | 3  | 2      | 10-11 | 4  | 1                  | 4      | 13-14 |      |    |    |    |        |     |
| 10. Jagiellonia II Białystok   | 18      | 24 | 7  | 3  | 8      | 29-24 | 6  | 1  | 2      | 23-13 | 1  | 2                  | 6      | 6-11  |      |    |    |    |        |     |
| 11. GKS Wiekielec              | 18      | 23 | 5  | 8  | 5      | 19-20 | 3  | 4  | 2      | 10-8  | 2  | 4                  | 3      | 9-12  |      |    |    |    |        |     |
| 12. Victoria Sulejówek         | 18      | 22 | 6  | 4  | 8      | 28-31 | 3  | 2  | 4      | 13-15 | 3  | 2                  | 4      | 15-16 | 1    | 1  | 0  | 1  | 0      | 1-1 |
| 13. Lechia Tomaszów Mazowiecki | 18      | 22 | 6  | 4  | 8      | 26-29 | 4  | 4  | 2      | 16-14 | 2  | 0                  | 6      | 10-15 | 1    | 1  | 0  | 1  | 0      | 1-1 |
| 14. Pelikan Łowicz             | 17      | 19 | 6  | 1  | 10     | 20-28 | 3  | 1  | 5      | 9-15  | 3  | 0                  | 5      | 11-13 | 1    | 3  | 1  | 0  | 0      | 2-1 |
| 15. Stomil Olsztyn             | 18      | 19 | 5  | 4  | 9      | 22-33 | 2  | 2  | 5      | 13-18 | 3  | 2                  | 4      | 9-15  | 1    | 0  | 0  | 0  | 1      | 1-2 |
| 16. Mławianka Mława            | 18      | 18 | 5  | 3  | 10     | 34-41 | 4  | 1  | 4      | 22-16 | 1  | 2                  | 6      | 12-25 |      |    |    |    |        |     |
| 17. Polonia Lidzbark Warmiński | 18      | 16 | 3  | 7  | 8      | 27-42 | 3  | 4  | 2      | 17-17 | 0  | 3                  | 6      | 10-25 |      |    |    |    |        |     |
| 18. Sokół Aleksandrów Łódzki   | 18      | 12 | 2  | 6  | 10     | 12-27 | 2  | 1  | 6      | 6-16  | 0  | 5                  | 4      | 6-11  |      |    |    |    |        |     |



## **Szkolenie dzieci i młodzieży w Stowarzyszeniu Sportu Młodzieżowego Wisła Płock**

Od 2012 roku za szkolenie naszej młodzieży odpowiada głównie Stowarzyszenie Sportu Młodzieżowego Wisła Płock. Celem jego powstania była optymalizacja procesu treningowego oraz wychowania w duchu sportu młodych adeptów piłkarstwa.

Decyzją władz Stowarzyszenia z każdą drużyną pracuje dwóch szkoleniowców, którzy realizują centralnie opracowany program szkolenia zaakceptowany przez Wisłę Płock oraz Mazowiecki Związek Piłki Nożnej. W proces szkolenia zaangażowani są także trenerzy koordynatorzy, trenerzy przygotowania motorycznego, treningu zespołowego i indywidualnego oraz trenerzy zajmujący się szkoleniem bramkarzy. Klub planuje rozwój sportowy, którego warunkiem jest systematyczne podnoszenie poziomu jakości szkolenia dzieci i młodzieży.

Rok 2024 był dla Stowarzyszenia ze szkoleniowego punktu widzenia bardzo istotny i znaczący pod względem organizacyjnym.

Poprzedni rok obejmował dwie rundy: wiosenną sezonu 2023/2024 oraz jesienną sezonu 2024/2025. Poniższe sprawozdanie ilustruje strukturę organizacji procesu szkolenia dzieci i młodzieży w SSM Wisła Płock. Uwzględnione zostały również konieczne zmiany związane z etapami edukacji piłkarskiej, wymogami licencyjnymi PZPN, kontynuacją w naszej akademii procesu certyfikacji szkółek piłkarskich PZPN oraz przystąpieniem do programu Ministerstwa Sportu i Turystyki - Wsparcie Akademii Piłkarskich działających przy klubach Ekstraklasy i I Ligi. Na podstawie wniosku opracowanego przez Zarząd SSM Wisła Płock, Ministerstwo Sportu i Turystyki przyznało naszej Akademii kwotę 900.000 zł, która pozwoliła na, między innymi, podniesienie poziomu szkolenia, stabilizację wynagrodzeń, pokrycie dodatkowych kosztów wyjazdów na turnieje i zakupu sprzętu sportowego. Powyższe umożliwia pozostawienie składek i opłat od rodziców na sezon 2024/2025 w wysokościach identycznych jak w sezonie 2023/2024.

### **Runda wiosenna sezonu 2023/2024**

Stowarzyszenie Sportu Młodzieżowego prowadziło szkolenie w poniższych grupach wiekowych:

| <b>Lp.</b> | <b>Grupa/<br/>Rocznik</b>                 | <b>Trener</b>                           | <b>Asystent</b>                     | <b>Opis</b>                                                                                                                                                                                                                                                               |
|------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.         | U-19<br>Junior<br>Starszy A1<br>2006/2007 | Paweł<br>Śpiegowski<br>(UEFA A)         | Bartłomiej<br>Jabłoński<br>(UEFA B) | Zespół liczył 15 zawodników i trenował 5 razy w tygodniu. Zawodnicy brali udział w rozgrywkach Ekstraligi juniora A1 w ramach rozgrywek PZPN. Zajęli w tych rozgrywkach 3 miejsce. Wyróżniający się piłkarze to: Mateusz Orzołek, Rafał Rajkowski, Bartłomiej Luśniewski. |
| 2.         | U-17<br>Junior<br>Młodszy<br>B1 2006      | Piotr Górnicki<br>(UEFA Elite<br>Youth) | Mariusz<br>Skołt<br>(UEFA A)        | Zespół liczył 20 zawodników i trenował 5 razy w tygodniu. Zawodnicy brali udział w rozgrywkach Centralnej Ligi Juniorów, kończąc je na 10 miejscu. Wyróżniający się zawodnicy to: Aleksander Gołoś, Kuba Lejman, Oskar Klat.                                              |
| 3.         | U-16<br>Junior B2<br>2008                 | Damian<br>Gagat<br>(UEFA A)             | Olaf<br>Bieńkowski<br>(UEFA C)      | Zespół trenował 5 razy w tygodniu. Zawodnicy brali udział w rozgrywkach Ekstraligi juniora B2 w ramach rozgrywek MZPN. Zajęli w tych rozgrywkach 5 miejsce. W zespole trenowało 18 zawodników. Wyróżniający się gracze to: Sebastian Nowak, Kuba Kostecki, Damian Tomala. |

|    |                                    |                                    |                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|----|------------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4. | U-15<br>Trampkarz<br>C1 2008       | Mateusz<br>Lewandowski<br>(UEFA A) | Robert<br>Gucwa<br>(UEFA A)       | Zespół trenował 5 razy w tygodniu. Trampkarze brali udział w rozgrywkach Centralnej Ligi Juniorów w ramach rozgrywek PZPN. Sezon zakończyli na II pozycji.<br>W zajęciach uczestniczyło 22 zawodników, a najlepsi to: Nikodem Rogowski, Karol Staszewski, Kacper Adamski.                  |
| 5. | U-14<br>Trampkarz<br>Młodszy<br>C2 | Jarosław<br>Berliński<br>(UEFA A)  | Daniel<br>Iwanowski<br>(UEFA B)   | Zespół trenował 4 razy w tygodniu. Zawodnicy brali udział w rozgrywkach ligi wojewódzkiej trampkarza młodszego C2 (grupa 2) w ramach rozgrywek MZPN, plasując się na 4 miejscu. Spośród 18 zawodników wyróżniali się: Bartek Bień, Bartek Kamiński, Antoni Kowalski.                       |
| 6. | U-14<br>Dziewcząt                  | Rafał<br>Kaczorowski<br>(UEFA B)   | Emil<br>Pniewski<br>(UEFA B)      | Drużyna dziewcząt ze względu na przepisy PZPN występowała z chłopcami dwa lata młodszymi w Płockiej okręgowej lidze D2. Treningi odbywały się 3 razy w tygodniu. Najbardziej wyróżniające się zawodniczki to: Zuzanna Ners i Marysia Korzeniewska.                                         |
| 7. | U-13<br>Młodzik<br>D1<br>2011      | Artur<br>Gołębiewski<br>(UEFA A)   | Jarosław<br>Berliński<br>(UEFA A) | W zajęciach uczestniczyło 24 zawodników. Zespół systematycznie rywalizował w turniejach oraz rozgrywał mecze towarzyskie. Drużyna brała udział w lidze D1 oraz w 1 lidze wojewódzkiej C2. Wyróżniający się zawodnicy to: Szymon Rudowski, Gabrys Magdziak, Marcel Stellak, Borys Bezdziek. |

|     |                                    |                                  |                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-----|------------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 8.  | U-12<br>Młodzik<br>D2<br>2012      | Emil Pniewski<br>(UEFA B)        | Konrad<br>Bagiński<br>(UEFA B)    | W zajęciach uczestniczyło 20 zawodników z rocznika 2012. Grupa wyjeżdżała na różne turnieje ogólnopolskie. Chłopcy uczestniczyli też w rozgrywkach organizowanych przez POZPN. Wyróżniający się zawodnicy to: Filip Skosogorienko, Aleksander Berliński, Adrian Piechota, Rafał Wróblewski, Michał Pietrasiak. |
| 9.  | U-11<br>Młodzik<br>D2<br>2013      | Tomasz<br>Włoczewski<br>(UEFA A) | Marcin<br>Łęcki (UEFA<br>B)       | W zajęciach uczestniczyło 22 zawodników z rocznika 2013. Drużyna regularnie uczestniczyła w turniejach oraz rozgrywała mecze towarzyskie. Występowała również w lidze organizowanej przez POZPN. Wyróżniający się zawodnicy: Oliwier Baliczak, Sebastian Kapela, Artur Grała.                                  |
| 10. | U-10<br>Orlik E1<br>2014           | Michał<br>Lubiński<br>(UEFA A)   | Radosław<br>Portalski<br>(UEFA C) | Grupa liczyła 20 zawodników. Treningi na boisku odbywały się 3 razy w tygodniu, dodatkowo zawodnicy uczęszczali na zajęcia ogólnorozwojowe raz w tygodniu. Zespół rozgrywał mecze towarzyskie. Występował także w rozgrywkach organizowanych przez POZPN. Drużyna uczestniczyła w wielu turniejach.            |
| 11. | U-12<br>Młodzik<br>D2<br>2012/2013 | Robert<br>Gucwa<br>(UEFA A)      | Rafał<br>Kaczorowski<br>(UEFA B)  | Drużyna występowała w Płockiej Lidze Okręgowej dla rocznika 2014 oraz uczestniczyła w wielu Turniejach oraz meczach kontrolnych. Najlepsze zawodniczki to; Zuzia Tomczyk, Julia Dzięgielewska.                                                                                                                 |

|     |                          |                                 |                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-----|--------------------------|---------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 12. | U-9<br>Żak F1<br>2015    | Tomasz<br>Trafalski<br>(UEFA A) | Marcin Łęcki<br>(UEFA B)             | Grupa liczyła 24 zawodników. Treningi na boisku odbywały się 3 razy w tygodniu, dodatkowo zawodnicy uczęszczali na zajęcia ogólnorozwojowe raz w tygodniu. Zespół rozgrywał mecze towarzyskie. Występował także w rozgrywkach organizowanych przez POZPN. Drużyna uczestniczyła w wielu turniejach. |
| 13. | U-8<br>Żak F2<br>2016    | Paweł<br>Grabowski<br>(UEFA A)  | Krzysztof<br>Kwasiborski<br>(UEFA A) | W zajęciach uczestniczyło regularnie 18 zawodników. Treningi na boisku odbywały się 3 razy w tygodniu, dodatkowo zawodnicy uczęszczali na zajęcia ogólnorozwojowe raz w tygodniu. Drużyna występowała w lidze POZPN U9, rozgrywała gry wewnętrzne i występowała na turniejach ogólnokrajowych.      |
| 14. | U-7<br>Skrzat G1<br>2017 | Maciej Trepka<br>(UEFA A)       | Tomasz<br>Trafalski<br>(UEFA A)      | Drużyna trenowała 2 razy w tygodniu na boiskach ze sztuczną nawierzchnią, w okresie zimowym grupa trenowała w hali. Chłopcy rozgrywali mecze sparingowe, gry wewnętrzne oraz jeździli na turnieje. Drużyna występowała w lidze POZPN U8.                                                            |
| 16. | U-6<br>Skrzat G2<br>2018 | Maciej Trepka<br>(UEFA A)       | Tomasz<br>Trafalski<br>(UEFA A)      | Drużyna trenowała 2 razy w tygodniu na boiskach ze sztuczną nawierzchnią, a w okresie zimowym w hali. Chłopcy rozgrywali mecze sparingowe i gry wewnętrzne.                                                                                                                                         |

### **Runda jesienna sezonu 2024/2025**

Stowarzyszenie Sportu Młodzieżowego Wisła Płock prowadziło szkolenie młodzieży w poniższych grupach wiekowych:

| <b>Lp.</b> | <b>Grupa/<br/>Rocznik</b>         | <b>Trener</b>                             | <b>Asystent</b>                   | <b>Opis</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|------------|-----------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.         | U-18 Junior<br>A2 2007            | Jarosław<br>Berliński<br>(UEFA A)         | Piotr<br>Gruszczyński<br>(UEFA A) | Zespół liczył 15 zawodników i trenował 5 razy w tygodniu. Zawodnicy brali udział w rozgrywkach Ekstraligi juniora A2 w ramach rozgrywek MZPN. Zajęli w tych rozgrywkach VI miejsce. Na wyróżnienie zasługują: Wiktor Pankowski, Leon Diabate, Filip Bartnik.                                       |
| 2.         | U-17 Junior<br>Młodszy B1<br>2008 | Piotr Górnicki<br>(UEFA Elite<br>Youth A) | Mariusz Skołt<br>(UEFA A)         | Zespół liczył 24 zawodników i trenował 5 razy w tygodniu. Chłopcy rywalizują w ramach rozgrywek Centralnej Ligi Juniorów (grupa wschód). Po rundzie jesiennej zajmują 11 miejsce.<br>Do najlepszych zawodników w rundzie jesiennej należeli: Mateusz Leśniewski, Jakub Kostecki, Kacper Kuczyński. |
| 3.         | U-16<br>Trampkarz<br>B2 2009      | Damian<br>Gagat (UEFA<br>A)               | Piotr<br>Śmigielski<br>(UEFA B)   | Zespół trenował 5 razy w tygodniu. Drużyna brała udział w rozgrywkach Ekstraligi juniora B2 w ramach rozgrywek MZPN. Zajęła VI miejsce. W zespole trenowało 18 zawodników. Wyróżniający się zawodnicy to: Michał Jarzab, Piotr Adaczyński, Adam Rzepecki.                                          |

|    |                                                    |                                    |                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|----|----------------------------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4. | U-15<br>Trampkarz<br>C1 2010                       | Mateusz<br>Lewandowski<br>(UEFA A) | Olaf<br>Bieńkowski<br>(UEFA C)    | Zespół trenował 5 razy w tygodniu. Zawodnicy brali udział w rozgrywkach Centralnej Ligi Juniorów (grupa A). Po rundzie jesiennej drużyna zajmuje VIII miejsce.<br>W zespole trenowało 26 zawodników. Wyróżniający się to: Filip Ślubowski, Filip Ale Khac, Bartosz Bień. |
| 5. | U-14<br>Trampkarz<br>C2 2011                       | Piotr<br>Gruszczyński<br>(UEFA A)  | Jarosław<br>Berliński<br>(UEFA A) | Zespół trenował 4 razy w tygodniu i brał udział w rozgrywkach Ekstraligi trampkarzy C2 w ramach rozgrywek MZPN zajmując V miejsce. Wyróżniający się zawodnicy to: Żulewski Zachary, Stawicki Mateusz, Stellak Marcel.                                                    |
| 6. | U-15<br>Trampkarz<br>C2<br>2010/2011<br>Dziewczęta | Rafał<br>Kaczorowski<br>(UEFA B)   | Marcin Łęcki<br>(UEFA B)          | Drużyna dziewcząt ze względu na przepisy PZPN występowała z chłopcami dwa lata młodszymi w Płockiej okręgowej lidze D1 oraz ekstralidze kobiet B2. Treningi odbywały się 4 razy w tygodniu. Najbardziej wyróżniające się zawodniczki to: Zuzanna Ners i Monika Gryciuk   |
| 7. | U-13<br>Młodzik D1<br>2012                         | Emil Pniewski<br>(UEFA B)          | Konrad<br>Bagiński<br>(UEFA B)    | W zajęciach uczestniczyło 20 zawodników. Zespół systematycznie rywalizował w turniejach oraz rozgrywał mecze towarzyskie. Drużyna brała udział w lidze D1 oraz C2. Wyróżniający się zawodnicy to: Michał Pietrasiak, Rafał Wróblewski, Adrian Piechota.                  |

|     |                                               |                                  |                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-----|-----------------------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 8.  | U-13<br>Młodzik D1<br>2012/2013<br>dziewczęta | Robert Gucwa<br>(UEFA A)         | Michał<br>Wilczyński<br>(UEFA C)  | W zajęciach uczestniczyło 23 dziewczynek. Zawodniczki rywalizowały w lidze chłopców w kategorii orlik U-13 oraz w ekstraklidze młodziczek D2. Najlepsze zawodniczki; Roksana Rutkowska, Julia Marciniak.                                                                                         |
| 9.  | U-12<br>Młodzik D2<br>2013                    | Artur<br>Gołębiewski<br>(UEFA A) | Tomasz<br>Włoczewski<br>(UEFA A)  | W zajęciach uczestniczyło 24 zawodników. Drużyna regularnie uczestniczyła w turniejach oraz rozgrywała mecze towarzyskie. Występowała również w lidze organizowanej przez POZPN oraz 1 lidze okręgowej D2. Wyróżniający się zawodnicy: Oliwier Baliczak, Sebastian Kapela, Aleksander Kłosowski. |
| 10. | U-11<br>Orlik E1<br>2014                      | Michał<br>Lubiński<br>(UEFA A)   | Radosław<br>Portalski<br>(UEFA C) | W zajęciach uczestniczyło 24 zawodników. Drużyna regularnie uczestniczyła w turniejach oraz rozgrywała mecze towarzyskie. Występowała również w lidze organizowanej przez POZPN. Wyróżniający się zawodnicy: Franciszek Ruszczyk, Tomasz Sokolnicki, Olek Jagliński.                             |
| 11. | U-10<br>Orlik E2<br>2015                      | Tomasz<br>Włoczewski<br>(UEFA A) | Artur<br>Gołębiewski<br>(UEFA A)  | Grupa liczyła 24 zawodników. Zespół rozgrywał mecze towarzyskie. Występował także w rozgrywkach organizowanych przez POZPN. Drużyna uczestniczyła w wielu ogólnopolskich turniejach.                                                                                                             |
| 12. | U-10<br>Orlik E2<br>2014/2015<br>Dziewczęta   | Robert Gucwa<br>(UEFA A)         | Rafał<br>Kaczorowski<br>(UEFA B)  | Drużyna rozgrywała sparingi i turnieje głównie z drużynami chłopców. Dziewczęta awansowały do finałów Mistrzostw Mazowska dziewczynek U-11. Najlepsze zawodniczki : Tomaszewska Hania i Gałązka Nikola.                                                                                          |



|     |                          |                                   |                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-----|--------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 13. | U-9<br>Żak F1<br>2016    | Paweł<br>Grabowski<br>(UEFA A)    | Krzysztof<br>Kwasiborski<br>(UEFA A) | W zajęciach uczestniczyło regularnie 18 zawodników. Treningi na boisku odbywały się 3 razy w tygodniu, dodatkowo zawodnicy uczęszczali na zajęcia ogólnorozwojowe raz w tygodniu. Drużyna występowała w lidze POZPN U9, rozgrywała gry wewnętrzne i występowała na turniejach ogólnokrajowych. |
| 14. | U-8<br>Żak F2<br>2017    | Tomasz<br>Trafalski<br>(UEFA A)   | Marcin Łęcki<br>(UEFA B)             | Zespół liczył 20 zawodników. Trenowali 3 razy w tygodniu na boisku oraz raz w tygodniu odbywali zajęcia ogólnorozwojowe. Drużyna rozgrywała gry kontrolne oraz uczestniczyła w lidze U-8 POZPN. Zespół wielokrotnie wyjeżdżał na turnieje organizowane zarówno w Polsce, jak i za granicą.     |
| 15. | U-7<br>Skrzat G1<br>2018 | Krzysztof<br>Kamiński<br>(UEFA B) | Ariel Lipiński<br>(UEFA B)           | Grupa liczyła 20 zawodników. Trenowali 2 razy w tygodniu na boiskach ze sztuczną nawierzchnią, a zimą w hali. W weekendy rozgrywała mecze kontrolne oraz turnieje. Drużyna uczestniczyła w lidze POZPN U8.                                                                                     |
| 16. | U-6<br>Skrzat G2<br>2019 | Maciej Trepka<br>(UEFA A)         | Tomasz<br>Trafalski<br>(UEFA A)      | Drużyna trenowała 2 razy w tygodniu na boiskach ze sztuczną nawierzchnią, a w okresie zimowym w hali oraz miała 1 trening judo. Chłopcy rozgrywali mecze sparingowe i gry wewnętrzne.                                                                                                          |

**W procesie szkoleniowym uczestniczyli również:**

- trener koordynator pionu U-14 – U-18
- trener koordynator pionu U-10 – U-13
- trener koordynator pionu U-9 – U-6
- trener koordynator przygotowania motorycznego
- trener przygotowania motorycznego
- Piotr Górnicki
- Tomasz Śmiechowski,
- Maciej Trepka,
- Maciej Zakrzewski U-10 – U-19,
- Paweł Kęsy U-13–U-10,

- |                                              |                                                                        |
|----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
| - trener przygotowania motorycznego          | - Maciej Zakrzewski<br>U14-U19,                                        |
| - trener przygotowania motorycznego          | - Olaf Bieńkowski<br>U14-U19,                                          |
| - trener koordynator ds. szkolenia bramkarzy | - Jacek Skrzyński (zajęcia<br>z zawodnikami<br>z roczników 2006-2014), |
| - trener bramkarzy                           | - Jacek Skrzyński (zajęcia<br>z zawodnikami<br>z roczników 2006-2010), |
| - trener bramkarzy                           | - Klaudiusz Kurek (zajęcia<br>z bramkarzami 2011-<br>2014).            |
| - trener bramkarzy                           | - Grzegorz Rudziński<br>(zajęcia z bramkarzami<br>2011-2014).          |
| - trener bramkarzy                           | - Artur Szóstak (zajęcia z<br>bramkarzami 2005-<br>2010).              |

Stowarzyszenie Sportu Młodzieżowego Wisła Płock kontynuuje nawiązaną w grudniu 2020 r. współpracę z Klubem Sportowym JUDO Łukasz Smorzewski, który dla naszych najmłodszych zawodników (w rundzie wiosennej sezonu 2023/2024 roczniki 2017 i 2018, w rundzie jesiennej sezonu 2024/2025 roczniki 2018 i 2019) prowadzi profesjonalne zajęcia ogólnorozwojowe oraz koordynacyjne z elementami judo. Dodatkowo, od dnia 01.09.2023 r. dla zawodników roczników 2015 i 2016 (w rundzie wiosennej sezonu 2023/2024 oraz dla zawodników roczników 2016 i 2017 (w rundzie jesiennej sezonu 2024/2025) wprowadzono cykliczne zajęcia ogólnorozwojowe z elementami akrobatyki.

Oprócz codziennych treningów do dyspozycji młodych adeptów piłki nożnej przewidziany został szereg innych zajęć dodatkowych i uzupełniających jak: treningi motoryczne, bramkarskie, indywidualne oraz zajęcia Top Grupy i Diamentowej Grupy dla najbardziej utalentowanych. Dodatkowo od poniedziałku do piątku w godzinach 16:00-20:00 do dyspozycji młodych piłkarzy jest gabinet fizjoterapeutyczny. Wszystko to w trosce o dynamiczny rozwój podopiecznych SSM Wisła Płock.

Ważnym elementem działania Stowarzyszenia jest możliwość pozyskania zewnętrznych źródeł dochodów, o które finansująca Stowarzyszenie Wisła Płock z przyczyn formalnych nie może się ubiegać.

1. „Organizacja szkolenia sportowego oraz udział we współzawodnictwie sportowym ze szczególnym uwzględnieniem rozgrywek ligowych w zakresie piłki nożnej” . Dotację w wysokości 54.000 zł przekazała Gmina Miasto Płock, podobnie jak przed rokiem.

2. W związku z organizacją w sierpniu 2024 r. VII edycją Międzynarodowego Turnieju Piłki Nożnej Wisła Płock Youth Cup 2024, Urząd Miasta Płocka przyznał na realizację tego zadania publicznego kwotę 24.000 zł., a Zarząd Województwa Mazowieckiego kwotę 50.000 zł. na wsparcie realizacji zadania publicznego. Turniej odbył się w dniach 23 – 25.08.2024 r. a areną zmagania były boiska treningowe Wisły Płock, KS Stocznowiec Płock przy ul. Kolejowej 3 w Płocku, Stadion Miejski im. Bernarda Szymańskiego przy ul. Sportowej 3 w Płocku, stadion w Borowiczkach przy ul. Borowickiej 3 w Płocku. Łącznie w kategoriach wiekowych 2012, 2013, 2014, 2015 (chłopcy) i w kategorii wiekowej 2011 (dziewczyny) wystąpiły 74 drużyny z Polski, Litwy i Łotwy. Do organizacji turnieju swoją cegiełkę dołożyły również hurtownia PG Sport, Miejski Ogród Zoologiczny Sp. z o.o. w Płocku, Komunikacja Miejska Płock Sp. z o.o., Miejski Ośrodek Sportu i Rekreacji Płock Sp. z o.o., Restauracja Stadionowa oraz Wisła Płock S.A. Sponsorem Głównym został ORLEN Asphalt.

Kwoty uzyskiwanych dotacji z Urzędu Miasta Płocka rokrocznie utrzymują się na tym samym poziomie lub wzrastają, co świadczy o prawidłowym realizowaniu powierzonych zadań.

Funkcjonowanie Stowarzyszenia opiera się w dużej mierze na współpracy z Wisłą Płock, ale organizacja zawiera coraz więcej umów sponsorskich. Kontynuujemy współpracę z hurtownią sportową PG Sport Paweł Grabowski, Paweł Gaul s.c. W ramach umowy hurtownia rokrocznie przekazuje piłki na cele szkoleniowe, a także systematycznie wspiera SSM Wisła Płock fundując nagrody dla uczestników, czy służąc pomocą techniczną podczas turniejów i eventów. Dzięki współpracy SSM Wisła Płock może korzystać z licznych rabatów oraz upustów przy zakupie profesjonalnego sprzętu dla zawodników. Umowę o współpracy zawarła również firma Unimont Sp. z o.o. Do grona sponsorów zimą 2022/2023 r. dołączyła firma Linkers Europe Sp. z o.o., która w ramach współpracy przekazuje vouchery dla naszych zawodników do Parku Trampolin Jump Planet. Współpraca kontynuowana była również w roku 2024. Z prawie dwukrotnie większym wsparciem finansowym w gronie naszych partnerów pozostał na kolejny rok Bank Spółdzielczy w Starej Białej.

Działania takie odciążają nieco kasę klubową i uniezależniają grupy młodzieżowe od finansów spółki. Znaczną część budżetu SSM Wisła Płock stanowią również składki za szkolenie sportowe wpłacane przez rodziców zawodników Przedszkola Piłkarskiego oraz grup dziewcząt. Wysokość składek nieznacznie wzrosła w stosunku do roku poprzedniego. W związku ze zmianą Statutu SSM Wisła Płock podczas Nadzwyczajnego Walnego Zebrania Członków SSM Wisła Płock w dniu 12.07.2024 r., zawodnicy roczników 2007, 2008, 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019 zwolnieni są z opłat za treningi. Na podstawie złożonych deklaracji członkowskich zostali członkami wspierającymi SSM Wisła Płock.

Składki członkowskie w okresie 05.11.2024 r. – 30.06.2025 r. wynoszą:

- zawodnicy roczników 2007, 2008, 2009 – 0 zł./ miesięcznie,
- zawodnicy roczników 2010, 2011 – 180 zł. / miesięcznie,
- zawodnicy roczników 2012, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019 – 260 zł. miesięcznie.

Ponadto funkcjonujące w strukturach Stowarzyszenia od września 2014 r. „Przedszkole Piłkarskie” również przynosi stały dochód. Od września 2023 r. do czerwca 2024 r. zajęcia odbywały się dla dzieci urodzonych w latach 2016, 2017, 2018, 2019. Od września 2024 r. grupa przedszkolna obejmuje dzieci z roczników 2017, 2018, 2019, 2020. Obecnie w zajęciach uczestniczy ok. 40 młodych fanów futbolu, których postępy na bieżąco monitorują trenerzy i koordynator, przenosząc najzdolniejszych do grup pionu szkoły podstawowej. Pomimo powstawania coraz większej liczby prywatnych szkółek piłkarskich władze Stowarzyszenia zamierzają w przyszłości rozwijać ten projekt, rozszerzając zajęcia dla coraz młodszych zawodników.

SSM Wisła Płock w coraz większym zakresie kontynuuje współpracę z ORLEN S.A. W dniu 04.09.2023 r. została podpisana umowa sponsorska, która przy znacznie wyższym wsparciu, gwarantuje stabilizację organizacji w okresie 01.08.2023 r. – 30.06.2025 r. Dzięki tej współpracy mogliśmy zakupić m.in. sprzęt treningowy dla zawodników Akademii. W związku z tym, iż wszystkie raporty przyjmowane są bez żadnych zastrzeżeń, władze SSM Wisła Płock liczą, na przedłużenie umowy na korzystniejszych niż dotąd warunkach.

Stowarzyszenie kontynuuje nawiązaną w 2015 r. współpracę z kancelarią prawną, co pozwala na lepsze funkcjonowanie organizacji. Współpraca oparta jest na zasadach wolontariatu.

Nadal funkcjonuje regulamin stypendialny dla zawodników SSM Wisła Płock, który, poprzez wsparcie finansowe, ma na celu promowanie najzdolniejszych młodych piłkarzy.

Od września 2018 r. w klubie funkcjonuje system zarządzania klubem ProTrainUp, który w znacznym stopniu poprawił komunikację trenerów z koordynatorami i rodzicami oraz usprawnił proces organizacji treningów. Trenerzy i koordynatorzy korzystając z tego systemu, wprowadzają coraz więcej innowacji, które mają ułatwić kadrze zarządzającej kontrolę nad systemem szkolenia. Opracowany wiosną 2020r. i na bieżąco aktualizowany obszerny program szkolenia, został zaakceptowany przez Polski Związek Piłki Nożnej, Mazowiecki Związek Piłki Nożnej i jest stosowany w akademii. Posiadanie takiego programu szkolenia było bezwzględnym warunkiem do przystąpienia do IV cyklu Programu Certyfikacji Szkółek Piłkarskich PZPN na poziomie złotym.

Certyfikat jaki otrzymało Stowarzyszenie Sportu Młodzieżowego Wisła Płock, oznaczony jest złotą gwiazdką. Beneficjentami tego certyfikatu są szkoły piłkarskie, które zapewniają profesjonalne szkolenie zawodników, na zajęciach prowadzonych przez trenerów z ważną licencją UEFA B lub wyższą w grupach liczących maksymalnie 12 osób na jednego trenera. Program Certyfikacji Szkółek Piłkarskich wygaś z dniem 31.12.2024 r., a do kolejnej jego edycji nie mogą przystępować Akademie Klubów Ekstraklasy i I Ligi.

**W roku 2024 skład Zarządu SSM Wisła Płock przedstawiał się następująco:**

|                     |                                                        |
|---------------------|--------------------------------------------------------|
| Dariusz Grodkiewicz | - Prezes Zarządu,                                      |
| Marcin Lig          | - Wiceprezes Zarządu ds. finansowych i marketingowych, |
| Tomasz Śmiechowski  | - Wiceprezes Zarządu ds. sportowych,                   |
| Mariusz Jasiński    | - Wiceprezes Zarządu ds. infrastruktury i sponsoringu. |

**W roku 2024 skład Komisji Rewizyjnej SSM Wisła Płock przedstawiał się następująco:**

|                  |                                          |
|------------------|------------------------------------------|
| Piotr Sadczuk    | - Przewodniczący Komisji Rewizyjnej,     |
| Konrad Kozłowski | - Wiceprzewodniczący Komisji Rewizyjnej, |
| Maciej Wiącek    | - Sekretarz Komisji Rewizyjnej.          |

#### **IV. Działalność marketingowa - sponsoring**

W 2024 roku Wisła Płock S.A. kontynuowała realizację przyjętej strategii wizerunkowo-marketingowej, mającej na celu promocję Klubu, jego Sponsorów i Partnerów oraz ORLEN Stadionu im. Kazimierza Górskiego. Niezmiennie celem nadrzędnym Spółki jest zwiększenie zainteresowania wśród kibiców oraz podmiotów zewnętrznych, a także zbudowanie frekwencji na nowoczesnym obiekcie na zadowalającym poziomie.

W roku kalendarzowym Wisła Płock występowała w rozgrywkach Fortuna 1 Ligi (wiosną) i Betclis 1 Ligi (jesienią). Po zakończonym sukcesem wielkim otwarciu ORLEN Stadionu im. Kazimierza Górskiego we wrześniu 2023, w kolejnych miesiącach mierzyliśmy się z szeregiem wyzwań organizacyjnych związanych właśnie z nowym obiektem, co też dało nam nowe możliwości. Dzięki temu duży nacisk położyliśmy na zapraszanie grup zorganizowanych, zarówno na mecze Wisły Płock jak i na zwiedzanie obiektu. Zaczęliśmy również organizować śniadania biznesowe dla naszych Sponsorów i Partnerów w o wiele bardziej niż wcześniej komfortowych warunkach.

Działania w 2024 roku możemy podzielić na dwie części. Runda wiosenna to przede wszystkim promocja domowych meczów nafciarzy, którym niestety nie udało się awansować do piłkarskiej elity w Polsce. Brak sukcesu przełożył się na przełomie czerwca i lipca na spore zmiany w klubie, przede wszystkim zatrudnienie nowego sztabu szkolenia oraz tzw. „wietrzenie” szatni. Nowy sezon przyniósł nowe nadzieje, ale cel pozostał niezmienny – awans do PKO Bank Polski Ekstraklasy. Odpowiednie opakowanie nowej drużyny, jej prezentacja oraz promocja sprzedaży karnetów czy nowych koszulek meczowych także były ważnymi elementami naszych letnich działań. Do tradycyjnych działań marketingowych, dodaliśmy spektakularne wydarzenie. 6 września na ORLEN Stadionie imienia Kazimierza Górskiego, oficjalnie otworzyliśmy Muzeum Wisły Płock, placówkę od lat oczekiwaną przez społeczność Płocka.

Wisła Płock od dawna stara się być w stałym kontakcie z kibicami, zarówno poprzez szereg działań w Internecie oraz klubowych Social Mediach (FB, X, IG, TIK TOK, YT), jak również poprzez działania bezpośrednie. Aktywności w sferze CSR, zostały utrzymane na stałym poziomie, czego najlepszym dowodem są regularne wizyty naszych przedstawicieli w placówkach oświatowych czy ośrodkach wychowawczych w Płocku, na terenie powiatu płockiego oraz poza jego granicami. Oprócz tego chętnie włączyliśmy się w różnego rodzaju akcje charytatywne z WOŚP na czele, a także zawarliśmy umowę z Legion Klub HDK, dzięki czemu przed meczami organizowana jest zbiórka krwi.

Trzeci rok z rzędu tuż po rozpoczęciu roku szkolnego przedstawiciele klubu wraz ze Stowarzyszeniem Sympatyków Klubu Wisła Płock odwiedzili wszystkie szkoły



podstawowe w okręgu płockim. To kolejna akcja przeprowadzona przez nacierzy w lokalnym środowisku najmłodszych kibiców. Tradycyjnie przekazaliśmy klubowe, dedykowane gadżety, a celem, którym kierowaliśmy się podczas tego typu działań było wychowywanie młodych kibiców w sportowym duchu fair-play, przedstawienie im wartości, którymi należy się kierować oraz pokazanie alternatyw na spędzenie wolnego czasu – czy samemu na boisku z kolegami z piłką przy nodze, czy odwiedziny swojej ukochanej, lokalnej drużyny na ORLEN Stadionie im. Kazimierza Górskiego.

Zgodnie z naszymi szacunkami tylko podczas akcji związanej z początkiem roku szkolnego odwiedziliśmy łącznie 4.000 młodych kibiców. A tego typu aktywności na przestrzeni całego roku 2024 było zdecydowanie więcej. Klub kontynuował inne akcje z myślą o najmłodszych, takie jak „Po szkole na stadion” i „Z boiska na stadion” – Wisła zapraszała wszystkie dzieci uczęszczające do płockich szkół podstawowych oraz placówek na terenie powiatu płockiego, a także młodych adeptów piłki nożnej z klubów Płockiego Okręgowego Związku Piłki Nożnej - w grupach zorganizowanych, nieodpłatnie - na wspólne przeżywanie sportowych emocji na ORLEN Stadionie im. Kazimierza Górskiego, przy ul. Łukasiewicza 34. Przed każdym meczem domowym Wisła otrzymywała przynajmniej kilkanaście tego typu zapytań, co gwarantowało obecność na trybunach kilkuset młodych kibiców zrzeszonych w grupach zorganizowanych.

Wisła niezmiennie prowadzi ofensywę informacyjną, skierowaną bezpośrednio do kibiców, ale też i potencjalnych, nowych fanów, którzy dotychczas nie utożsamiali się z klubem. Billboardy i plakaty meczowe, reklamy typu City-Light na przystankach autobusowych, programy meczowe, to tylko niektóre z outdoorowych działań promocyjnych, które Wisła z powodzeniem kontynuowała w roku 2024, a trzeba do tego doliczyć również reklamy w autobusach Komunikacji Miejskiej w Płocku czy NowymKinie Przedwiośnie oraz lokalnych mediach i w Internecie.

Kibice byli na bieżąco informowani o wszelkich aktualnościach związanych z Wisłą Płock. Relacje w kanałach Social Media, konferencje prasowe, spotkania z kibicami, aktywne informowanie o przebiegu chociażby obozów przygotowawczych czy przedstawianie ruchów transferowych za pomocą produkcji filmowych to tylko niektóre z aktywności klubu, które regularnie były przeprowadzane w roku 2024 roku. Nie można przy tym wszystkim zapomnieć o aktywnościach związanych ze stale rozwijającym się sklepem klubowym Wisła Płock FanShop, który w 2024 roku zyskał nie tylko nowy wygląd, ale też imponował nowościami w swoim asortymencie.

Klubowe kanały Social Media takie jak: Facebook, Twitter, Instagram, Youtube czy TikTok nieustannie notują wzrosty i obecnie zsumowana liczba obserwujących Wisłę Płock S.A. zbliża się już do 300 tysięcy, co naszym zdaniem jest wynikiem bardzo dobrym.

Klub stale wspierali wierni sponsorzy oraz partnerzy, do których obecnie należą Sponsor Strategiczny ORLEN S.A., Sponsorzy Główni: POKiS, BUDMAT czy inni Sponsorzy, jak Selenka, Carlsberg, Melmak, EL-KONS-BUD, Pasieki Sadowskich, Budmat Auto, Duet Karcher, DŹWIG-MAR oraz AMP System.

Parterami Klubu pozostają również: Petrotel, ABJ Poster, Komunikacja Miejska Płock, Rolmarket, PIK Materiały Budowlane, ZOO Płock, Bank Spółdzielczy w Starej Białej, Agat, Energy 5, JSC, Poldrób, Air Jimp Płock, Galeria Wisła, Kancelaria Pomorski, Dima, Dew-X oraz BirdTeam.

Do grona Partnerów Technicznych i Medycznych należą z kolei: Adidas, ESSE i Weron, a pod względem medialnym Wisła Płock współpracuje z Portalem Płock, Tygodnikiem Płockim, Radiem Płock FM, RadioMixx, Radiem ESKA oraz KRDP.

Klub prowadzi oczywiście stałe działania, mające na celu poszerzenie listy podmiotów wspierających Wisłę, co dzięki otwarciu ORLEN Stadionu zdecydowanie zwiększyło nasze możliwości w tym zakresie.



## **V. Działalność gospodarcza, administracyjna oraz z zakresu bezpieczeństwa i organizacji imprez masowych**

### **1. Działalność gospodarcza**

Spółka kontynuowała działalność gospodarczą w dotychczasowych obszarach, tj.: wynajem boisk treningowych z nawierzchnią naturalną i syntetyczną, a w okresie jesienno-zimowym dodatkowo dwa boiska znajdują się pod sezonowo montowaną halą pneumatyczną.

Dużym zainteresowaniem cieszyły się boiska wielofunkcyjne z halą pneumatyczną. Z obiektu korzystały przede wszystkim drużyny młodzieżowe zrzeszone w Stowarzyszeniu Sportu Młodzieżowego Wisła Płock, jak i drużyny uczestniczące w rozgrywkach (turniejach) organizowanych przez Płocki Okręgowy Związek Piłki Nożnej. W ramach wynajmów komercyjnych Spółka zawarła nowe umowy z firmami, które w ramach własnego funduszu socjalnego wybrały właśnie taki sposób spędzania wolnego czasu dla swoich pracowników. W okresie zimowym z boiska wielofunkcyjnego korzystało wiele klubów sportowych i akademii piłkarskich, które na naszym obiekcie organizowały obozy przygotowawcze dla swoich drużyn.

Na naszych boiskach z trawą syntetyczną w okresie wiosenno-letnim odbywały się imprezy sportowe w ramach rozgrywek Akademii Ekstra Klasy dla piłkarzy z młodszych roczników, liczne turnieje i mecze na różnym szczeblu rozgrywek.

### **2. Działalność administracyjna**

Dział Administracyjny i Bezpieczeństwa kontynuował działalność, która obejmuje szerokie spektrum zadań, a w szczególności zarządzanie i administrowanie użyczonym majątkiem najmowanym przez Spółkę od Urzędu Miasta. Dział administracji i bezpieczeństwa kontrolował działalność spółki MOSiR w zakresie utrzymania w należytym stanie technicznym obiektów, środków trwałych, pielęgnację i konserwację terenów zielonych oraz przygotowanie obiektów do imprez masowych, treningów i innych zajęć sportowych, rozgrywanych przez zawodników Klubu we wszystkich kategoriach wiekowych. Zakres prac Działu Administracyjnego i Bezpieczeństwa obejmuje również nadzór nad realizacją umów zawartych ze spółką MOSiR: administracyjnej, treningowej, meczowej. Dział zarządza także sprzątaniem obiektów kubaturowych znajdujących się przy Łukasiewicza 34, ponadto dba o konserwację sprzętu mechanicznego, kontrolę i nadzór nad prawidłowym wykorzystaniem i utrzymaniem środków trwałych będących w posiadaniu Spółki (telefony, komputery, oprogramowanie, sprzęt biurowy, sprzęt mechaniczny). Dział zarządza flotą samochodów będącą w dyspozycji spółki na podstawie zawartych umów z podmiotami zewnętrznymi.

Dział w sposób systematyczny dbał o stan techniczny pomieszczeń administracyjnych, magazynowych oraz sportowych, które spółka użytkuje w ramach

zawartych ze spółką MOSiR umów. Pracownicy działu wykonywali drobne naprawy remontowe czy usprawnienia, majątku spółki i pomieszczeń, którymi dysponuje spółka na podstawie powyższych umów.

Spółka wypełniła wszystkie kryteria stawiane klubom ubiegającym się o uzyskanie licencji klubowej do gry w PKO Ekstraklasa oraz Fortuna 1 Liga i w efekcie końcowym takowe licencje uzyskała. Dyrektor działu decyzją Zarządu Spółki pełnił również funkcję Pełnomocnika Klubu ds. Licencji Klubowych i odpowiadał za kontakt i koordynację działań na linii Klub - PZPN w zakresie licencji.

Coroczna, kompleksowa kontrola w zakresie przestrzegania warunków określonych w rozporządzeniu Ministra Spraw Wewnętrznych i Administracji z 10 stycznia 2011 roku w sprawie sposobu utrwalania przebiegu imprezy masowej została przeprowadzona w miesiącu maju. Podczas przeprowadzonej kontroli nie stwierdzono uchybień do działania systemu monitoringu i realizacji przez Spółkę wytycznych zawartych w przywołanym powyżej Rozporządzeniu. Wszystkie sugestie, które zostały przekazane przez podmiot kontrolujący zostały niezwłocznie zrealizowane.

Murawa stadionu spełnia parametry użytkowe/funkcjonalne dla certyfikatu FIFA (to już czwarty certyfikat dla boiska). Certyfikat FIFA po kilku latach użytkowania to w szczególności wynik bardzo dobrej pielęgnacji nawierzchni murawy najpierw przez Klub a następnie nadzoru nad wykonywaniem prac pielęgnacyjnych przez MOSiR, ale i również wybór bardzo dobrego produktu dla naszych zawodników, którzy regularnie prowadzą na tej murawie zajęcia treningowe i rozgrywają mecze mistrzowskie.

Pracownik działu prowadził sprawy z nw. zakresu:

- obrony cywilnej w ramach powołanej w Spółce formacji. Systematycznie realizował wytyczne dotyczące opracowania niezbędnej dokumentacji, powołania i odwoływania członków formacji, przygotowania kart przydziału. Brał udział w szkoleniach i spotkaniach organizowanych przez Urząd Miasta Płocka. Czynnie współpracował z Wydziałem Zarządzania Kryzysowego, Obrony Ludności i Spraw Obronnych Urzędu Miasta Płocka. Praca naszego pracownika została bardzo dobrze oceniona podczas kontroli. Spółka nie otrzymała żadnych dodatkowych uwag i zaleceń do realizacji. Przewodniczący zespołu kontrolującego przypomniał o obowiązku uczestnictwa w okresowych szkoleniach dla osób zajmujących się tą problematyką;
- wypełnienia obowiązków inspektora bezpieczeństwa i higieny pracy. W ramach posiadanych uprawnień pracownik realizował zadania związane z problematyką BHP w Spółce.

Dodatkowo zrealizowane zostały prace związane z:

- czynnym udziałem w tworzeniu koncepcji budowy boisk treningowych z trawą naturalną,
- wymianą małej infrastruktury na boiskach wielofunkcyjnych,
- dostosowaniem pomieszczeń pralni do posiadanych przez klub sprzętów piorąco-suszających,
- Zakup nowych urządzeń do jednej z pralni,
- Zakup sprzętu służącego do wykonywania prac porządkowych wewnątrz budynków,
- Ciągłe usprawnianie istniejącej infrastruktury i sprzętu.

### **3. Działalność w zakresie bezpieczeństwa i organizacji imprez masowych**

Dział Administracyjny i Bezpieczeństwa opracowywał również dokumentację dotyczącą uzyskania zezwolenia na organizowanie imprez masowych wraz z wystąpieniami do podmiotów opiniujących, brał udział w kontrolach i naradach. Pracował nad dostosowaniem obiektu do warunków wymaganych przez przepisy obowiązujące w tym zakresie. Dyrektor działu koordynował działania wspólnie z kierownikiem ds. bezpieczeństwa podczas organizowanych imprez masowych.

Pracownik działu uczestniczył w szkoleniu centralnym dla koordynatorów projektu edukacyjnego pn. „Przeciwdziałanie korupcji i ustawianie zawodów sportowych w klubach piłkarskich”. Projekt realizowany był przez Departament Nadzoru i Kontroli w Ministerstwie Sportu. Udział w szkoleniu oraz uzyskanie stosownego zaświadczenia jest jednym z głównych kryteriów z zakresu Personelu i Administracji dla klubów ubiegających się o licencję do udziału w rozgrywkach Ekstraklasy i 1 Ligi.

Na podstawie pozyskanej wiedzy i uprawnień pracownik klubu opracował materiały informacyjne z zakresu przeciwdziałania korupcji i w formie materiałów edukacyjnych przekazał trenerom roczników ujętych w podręczniku licencyjnym dla klubów Ekstraklasy i 1 Ligi.

W ocenie Delegatów Polskiego Związku Piłki Nożnej, którzy prowadzili nadzór nad organizacją meczów, klub z nałożonych wytycznych wywiązywał się w sposób profesjonalny bez żadnych uwag ze strony obecnego Delegata Polskiego Związku Piłki Nożnej, przedstawicieli firm realizujących transmisje telewizyjne, sędziów oraz przedstawicieli służb mundurowych biorących udział w zabezpieczeniu meczów.

W trakcie sezonu 2023/24 roku Spółka była organizatorem:

- 17 imprez sportowych, które zostały zorganizowane jako imprezy masowe w ramach rozgrywek Fortuna 1 Liga.
- 17 imprez sportowych w ramach rozgrywek o Mistrzostwo IV ligi mazowieckiej grupy północnej; II zespół swoje mecze rozgrywał na pełnowymiarowym boisku z nawierzchnią sztuczną przy ul. Łukasiewicza.

Spółka w sezonach 2023/2024 i 2024/2025 współpracowała z firmą JACK Security, która była odpowiedzialna za zapewnienie ładu, porządku i bezpieczeństwa uczestników podczas organizowanych imprez sportowych. Do realizacji ww. zadań kierowani byli wykwalifikowani pracownicy służby porządkowej i informacyjnej. Podejmowane na odprawie przedmeczowej ustalenia były w większości realizowane przez pracowników służb porządkowych i informacyjnych w trakcie rozgrywanych spotkań. Delegaci PZPN i MZPN pozytywnie oceniali współpracę służb porządkowych i informacyjnych z kierownikiem ds. bezpieczeństwa i policją. Podczas tych spotkań nie odnotowano negatywnych reakcji ze strony kibiców.

## **VI. Podsumowanie**

Ocena funkcjonowania Wisły Płock Spółki Akcyjnej w 2024 roku nie może być jednoznaczna. Od strony sportowej, pierwsze półrocze było bezdyskusyjnie nieudane, bowiem piłkarzom I zespołu nie tylko nie udało się powrócić do ekstraklasy, ale nie zakwalifikowali się nawet do baraży dającego szansę awansu do grona najlepszych w kraju drużyn futbolowych. Sezon 2023/2024 należy więc bez ogródek uznać za stracony. Zdecydowanie lepiej nacierze zaprezentowali się w okresie od lipca do grudnia, czyli pierwszej rundzie rozgrywek 2024/2025. Wprawdzie piąta lokata w I lidze po dziewiętnastu spotkaniach, nie daje promocji do ekstraklasy, ale dystans do drugiej w klasyfikacji Arki Gdynia jest z pewnością do nadrobienia. W odwodzie pozostają baraże dla zespołów, które w końcowej tabeli uplasują się na pozycjach od trzeciej do szóstej. Chcielibyśmy uniknąć tego rozwiązania, pamiętajmy jednak że nadrzędnym celem jest ponowna gra w ekstraklasie i nie ma większego znaczenia jaka ścieżka do tego celu prowadzi.

Na bezdyskusyjną pochwałę zasługuje prowadzona przez trenera Łukasza Nadolskiego drużyna rezerw. Po kilku latach prób, Wisła II awansowała do III ligi, a na wyższym szczeblu radzi sobie nadspodziewanie dobrze. Piąta pozycja w tabeli po jesiennej fazie sezonu to znakomity wynik, osiągnięty na dodatek bez większego wsparcia zawodników z kadry I drużyny. Utrzymanie tej lokaty na koniec rozgrywek będzie bardzo trudne, ale pozostaje w zasięgu umiejętności naszych młodych piłkarzy, których podstawowym zadaniem jest pozostanie w III lidze na kolejne sezony.

Sytuacja finansowa spółki jest, podobnie jak w latach ubiegłych, bardzo trudna. Można jednak mówić o delikatnej poprawie. Wisła Płock S.A. systematycznie redukuje zobowiązania krótko i długoterminowe co wskazuje na poprawę w zarządzaniu zadłużeniem i lepsze gospodarowanie finansami spółki. Zarząd stara się ograniczać koszty, co przełożyło się na niższą stratę netto na koniec ubiegłego roku. Pamiętać jednak należy, że proces redukcji wydatków nie jest nieograniczony, a po oczekiwanym awansie do ekstraklasy, znacząco wzrosną koszty utrzymania drużyny. W okresie objętym niniejszym sprawozdaniem, spółka zanotowała wzrost wskaźników płynności finansowej, skrócił się okres spłaty zobowiązań.

Za wzorową, co jest już tradycją, uznać trzeba współpracę z kształcącym piłkarską młodzież Stowarzyszeniem Sportu Młodzieżowego Wisła Płock. Stowarzyszenie bardzo skutecznie pozyskuje zewnętrznych sponsorów, nadal jednak budżet tej organizacji oparty jest, przede wszystkim, na finansowym wsparciu ze strony klubu. W zamian, stowarzyszenie stara się dostarczać do I i II zespołu Wisły młodych zawodników. Do kilku dłużej grających w Wiśle wychowanków, dołączył ostatnio kolejny - Bartosz Borowski, z którym klub wiąże spore nadzieje na przyszłość.

Mimo ogromnego rozczarowania jakie przyniosły sezony 2022/2023 oraz 2023/2024, klubowi udało się zawrzeć wiele umów sponsorskich, w tym ze wszystkimi kluczowymi firmami, które od lat wspierają Wisłę Płock. Przedłużyliśmy umowę z ORLEN S.A., w której dodatkowo zawarto klauzulę motywacyjną dla piłkarzy, nagradzanych obecnie przez koncern za każde ligowe zwycięstwo. Nadal

współpracują z nami Budmat oraz Płocki Ośrodek Kultury i Sztuki, czyli dwaj poza ORLEN S.A. najwięksi sponsorzy klubu. Do tego dochodzi kilkadziesiąt umów sponsorskich i partnerskich z, przede wszystkim, przedstawicielami lokalnego biznesu. Po raz pierwszy w tym sezonie udało się klubowi sprzedać wszystkie łóża VIP na ORLEN Stadionie. Lokalni przedsiębiorcy doceniają promocyjną wartość futbolu i nadal chętnie nas wspierają, nawet na poziomie I ligi.

Dla każdego klubu profesjonalnego kluczową kwestią są zawsze relacje z kibicami. Na ich zacieśnianiu Wisła skupia się praktycznie każdego dnia. Służy temu stały rozwój klubowych social-mediów, specjalna, dedykowana oferta naszych gadżetów oraz cennik biletów dostosowany do możliwości płockiej społeczności. Oprócz tych typowych działań, jesteśmy otwarci na każdą formę kontaktu z najważniejszymi klientami czyli kibicami. Drzwi klubu są zawsze otwarte, zachęcamy do szczerej dyskusji z członkami zarządu, trenerami i piłkarzami, zarówno w sposób bezpośredni, jak i poprzez nowoczesne, elektroniczne środki przekazu. Pomysły kibiców regularnie wprowadzamy do organizacji meczów lub sposobu komunikacji na linii: klub-opinia publiczna.

## **VII. Sprawozdanie Zarządu z jego działalności jako organu Spółki Wisła Płock S.A. w okresie 01.01.2024 r. - 31.12.2024 r.**

W okresie sprawozdawczym Zarząd Spółki odbył łącznie 40 posiedzeń podejmując 285 uchwał.

Podczas sprawowania urzędu przez ww. Zarząd posiedzenia odbyły się w następujących terminach i podjęto odpowiednio ilość uchwał: 03 stycznia - 1 uchwała, 08 stycznia - 4 uchwały, 15 stycznia - 8 uchwał, 25 stycznia - 12 uchwał, 02 lutego - 2 uchwały, 12 lutego - 10 uchwał, 16 lutego - 11 uchwał, 29 lutego - 17 uchwał, 14 marca - 12 uchwał, 27 marca - 6 uchwał, 10 kwietnia - 5 uchwał, 16 kwietnia - 7 uchwał, 30 kwietnia - 2 uchwały, 09 maja - 10 uchwał, 17 maja - 6 uchwał, 27 maja - 3 uchwały, 29 maja - 7 uchwał, 11 czerwca - 5 uchwał, 17 czerwca - 24 uchwały, 01 lipca - 8 uchwał, 12 lipca - 25 uchwał, 18 lipca - 7 uchwał, 24 lipca - 9 uchwał, 31 lipca - 11 uchwał, 06 sierpnia - 21 uchwał, 20 sierpnia - 8 uchwał, 02 września - 4 uchwały, 06 września - 3 uchwały, 20 września - 3 uchwały, 25 września - 3 uchwały, 09 października - 3 uchwały, 21 października - 3 uchwały, 28 października - 3 uchwały, 29 października - 1 uchwała, 12 listopada - 5 uchwał, 26 listopada - 2 uchwały, 30 listopada - 3 uchwały, 11 grudnia - 3 uchwały, 17 grudnia - 4 uchwały, 31 grudnia - 4 uchwały.

Ponadto Zarząd w 2024 r. podejmował kluczowe decyzje dla funkcjonowania Spółki:

- podpisał umowę sponsorską z ORLEN S.A.;
- podpisał umowę promocyjną z Gminą – Miasto Płock;
- podpisał umowę promocyjną z Płockim Ośrodkiem Kultury i Sztuki;
- zwolnił trenera I zespołu Pana Dariusza Żurawia;
- zatrudnił trenera Mariusza Misiurę;
- podpisał umowy najmu łóż VIP;
- podpisał aneksy do Porozumienia o współpracy w zakresie szkolenia sportowego dzieci i młodzieży ze Stowarzyszeniem Sportu Młodzieżowego Wisła Płock;
- prowadził szeroko zakrojone akcje promocyjno-marketingowe mające na celu zachęcenie jak największej liczby kibiców do aktywnego uczestniczenia w meczach rozgrywanych na stadionie im. Kazimierza Górskiego w Płocku;
- nie ustawał w próbach pozyskania sponsorów i partnerów, co zaowocowało podpisaniem kilkunastu, wymienionych wyżej umów sponsorskich i partnerskich.

Dodatkowo w celu zwiększenia środków finansowych, Zarząd podpisał umowy na wynajem boiska sztucznego oraz boisk krytych halą.

Prezes Zarządu  
*Piotr Sadczuk*

Wiceprezes Zarządu  
*Maciej Wiącek*